



การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนใน
เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

The Application of Good Governance in Management based on
the Participation of People in Om-Yai Sub-District Municipality,
Sampran District, Nakhon Pathom Province

กฤษณะ จันท์เรือง¹ ยอร์ช เสมอมิตร² นิตยา เจริญรักษ์³

บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และ เพื่อเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยจำแนกตามคุณลักษณะของประชาชน กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ประชาชนที่มีอายุ 18 ปี ขึ้นไป ที่มีสิทธิ์เลือกตั้งในเขตเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ จำนวน 390 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าที (t-test) และใช้ค่าเอฟ (F-test) ด้วยวิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวน (ANOVA) ผลการศึกษาพบว่า

1. การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีระดับของการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ หลักคุณธรรม รองลงมา หลักความรับผิดชอบ หลักนิติธรรม หลักความโปร่งใส หลักความคุ้มค่า และหลักการมีส่วนร่วม ตามลำดับ

2. การเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามคุณลักษณะของประชาชน พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ และ การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ไม่มีความแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามระดับการศึกษา

คำสำคัญ : การประยุกต์ , การบริหารงาน , หลักธรรมาภิบาล , การมีส่วนร่วม

¹ อาจารย์ประจำ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

² อาจารย์ประจำ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

³ อาจารย์ประจำ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์



Abstract

This research is intended to: (1) study the level of The Application of Good Governance in Management based on the Participation of People in Om-Yai Sub-District Municipality, Sampran District, Nakhon Pathom Province, and (2) compare the level of The Application of Good Governance in Management based on the Participation of People in Om-Yai Sub-District Municipality, Sampran District, Nakhon Pathom Province with the personal factors. The sample size includes 390 individuals with 18 years old and above and have voting rights. The questionnaires are used to collect data. The statistical descriptive data include percentage, frequency, mean, and standard deviation. The data are analyzed by using t-test and 1-Way ANOVA.

The results showed that 1) the overall value of The Application of Good Governance in Management based on the Participation of People in Om-Yai Sub-District Municipality, Sampran District, Nakhon Pathom Province is at the moderate level. When consider each item separately, it was found that the moral principle is at the highest level, and following by responsibility, rule of law, transparency, value, and participation principle respectively. 2) For the hypothesis testing, it was found that sex, age, and occupation have a relationship with the The Application of Good Governance in Management based on the Participation of People in Om-Yai Sub-District Municipality, Sampran District, Nakhon Pathom Province while the education has no relationship with the said management.

Key Words : The Application , Management , Good Governance , Participation

บทนำ

รัฐธรรมนูญเป็นกฎหมายสูงสุดในการปกครองประเทศ ซึ่งปัจจุบันรัฐธรรมนูญได้ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเห็นได้จากมีบทบัญญัติไว้โดยสังเขปว่า รัฐจะต้องให้ความเป็นอิสระแก่ท้องถิ่นตามหลักแห่งการปกครองตนเองตาม เจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่นและส่งเสริมให้ท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการ สาธารณะและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมี อำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลและจัดทำบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น และมีอิสระในการกำหนดนโยบาย การบริหารการจัดบริการสาธารณะ การบริหารบุคคล การเงินและ การคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ ซึ่งต้องสอดคล้องกับการพัฒนาของจังหวัดและ ประเทศเป็นส่วนรวม ทั้งนี้ทั้งนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความเข้มแข็งในการบริหารงานได้โดยอิสระและตอบสนองความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้รัฐธรรมนูญจะได้ให้ความสำคัญกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังมีกฎหมายเกี่ยวกับกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจที่มีการกำหนดการแบ่งอำนาจหน้าที่และ



วารสารวิชาการ วิทยาลัยสารพัดช่างนครหลวง
ACADEMIC JOURNAL OF NAKORNLUANG POLYTECHNIC COLLEGE

จัดสรรรายได้ระหว่างราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง โดยคำนึงถึงการกระจายอำนาจเพิ่มขึ้นตามระดับความสามารถขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและกฎหมายดังกล่าวยังได้ กำหนดให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารการตรวจสอบการดำเนินงานกิจการขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ โดยมีรัฐบาลเป็นผู้กำกับดูแลเท่าที่จำเป็นตามที่กฎหมายบัญญัติไว้เท่านั้น (Department of Provincial Administration, 2550, p. 17)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แบ่งออกเป็น 5 รูปแบบ ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมืองพัทยาและกรุงเทพมหานคร โดยอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ขึ้นอยู่กับรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในส่วนของอำนาจหน้าที่ของเทศบาลนั้น เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2552 โดยกำหนดให้เทศบาลตำบลว่า เทศบาลตำบลมีหน้าที่ที่ต้องทำ ได้แก่ การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การจัดให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ การรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินสาธารณะรวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล การป้องกันและระงับโรคติดต่อ การจัดให้มี เครื่องใช้ ในการดับเพลิง การจัดให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม ส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ การบำรุงศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่นและหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล ทั้งนี้ในการปฏิบัติงาน ตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร นอกจากนี้เทศบาลตำบลอาจจัดทำกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาลดังนี้การจัดให้มี น้ำสะอาดหรือการประปา การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎรการจัดให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้ การจัดให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่นและการจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ และเทศพาณิชย์ (Pinyo Sathorn, 2554, p. 24)

เทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งที่ได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล โดยยึดหลักการบริหารงานตามวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) ซึ่งในการบริหารงานตามวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีนั้น ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีได้กำหนดว่าระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบและหลักความคุ้มค่า ซึ่งหากเทศบาลสามารถปฏิบัติงานตามหลักการบริหาร



กิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดีหรือธรรมาภิบาล ได้นั้น ย่อมทำให้การบริหารงานของเทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความประหยัด กล่าวคือ การทำงานของเทศบาลต้องมีประชาชนเป็นเป้าหมายและศูนย์กลาง เช่น การกำหนดโครงการพัฒนาต่างๆ ในเทศบาล ควรเป็นไปเพื่อตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชนเป็นหลักนอกจากนั้น การทำงานตามกระบวนการที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วที่สุด พร้อมทั้งดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบกฎหมายอย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากจะให้บริการได้อย่าง รวดเร็วแล้วผลงานที่ทำงานจะต้องถูกต้องไม่มีปัญหาและการทำงานจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าเงิน งบประมาณทุกบาททุกสตางค์เป็นของประเทศชาติและประชาชน มิใช่งบประมาณส่วนตัว ดังนั้น การใช้จ่ายเงินงบประมาณ จะต้องเป็นไปอย่างรอบคอบ ยิ่งกว่าเงินส่วนตัว ทั้งนี้ก็เพื่อให้ทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชน อยู่รวมกันอย่างสงบสุข

ที่ผ่านมาเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ประสบปัญหาการบริหารงานหลายประการ เช่น ปัญหาการขาดแคลนกำลังคน ปัญหาการสรรหาบุคลากรเข้าทำงานโดยใช้ความคุ้นเคยเป็นการส่วนตัว จึงทำให้เกิดปัญหาการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรไม่ตรงตามความรู้ความสามารถ การศึกษาดูงานและการโอนย้ายไปยังหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นต้น

จากปัญหาดังกล่าว จึงทำให้ผู้ศึกษามีความสนใจที่จะศึกษาระดับการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐมและเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยจำแนกตามคุณลักษณะของประชาชน เพื่อนำผลการศึกษาวิจัย มาพัฒนาการบริหารงานของเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ และเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ให้มีคุณภาพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
2. เพื่อเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม



วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่องการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม นี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) ที่ผู้วิจัยจัดทำขึ้นเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการสร้างแบบสอบถาม มีดังนี้

1. ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลของเทศบาล ศึกษาแบบสอบถาม จากงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
2. สร้างแบบสอบถามสำหรับเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 3 ส่วนได้แก่ ส่วนที่ 1 คุณลักษณะของประชาชน ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา และอาชีพ ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบเลือกตอบ

ส่วนที่ 2 การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เนื้อหาของการวิจัย ประกอบด้วย หลักธรรมาภิบาล 6 ด้าน ได้แก่ (1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความโปร่งใส (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความรับผิดชอบ และ (6) หลักความคุ้มค่า ลักษณะแบบสอบถามเป็นมาตราส่วนประเมินค่าของลิเคิร์ท (Likert Scale) เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และให้ความหมายของค่าคะแนนดังนี้

การมีส่วนร่วมมากที่สุด	กำหนดให้	5	คะแนน
การมีส่วนร่วมมาก	กำหนดให้	4	คะแนน
การมีส่วนร่วมปานกลาง	กำหนดให้	3	คะแนน
การมีส่วนร่วมน้อย	กำหนดให้	2	คะแนน
การมีส่วนร่วมน้อยที่สุด	กำหนดให้	1	คะแนน

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ขั้นตอนการสร้างและการหาคุณภาพเครื่องมือ มีดังนี้

1. ศึกษาค้นคว้าทฤษฎีแนวคิดเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างแบบสอบถามที่ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลงานวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถามเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เนื้อหาของการวิจัย ประกอบด้วย หลักธรรมาภิบาล 6 ด้าน ได้แก่



(1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความโปร่งใส (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความรับผิดชอบ และ (6) หลักความคุ้มค่า

2. กำหนดกรอบเพื่อสร้างแบบสอบถามในการจัดเก็บข้อมูลโดยกำหนดขอบข่ายของแบบสอบถามให้ครอบคลุมเนื้อหาภายใต้คำแนะนำ ของอาจารย์ที่ปรึกษา ร่างแบบสอบถามตามกรอบความคิดและให้ครอบคลุมเนื้อหาการวิจัยเป็นแบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ

3. นำแบบสอบถามให้ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่

3.1 อาจารย์ ดร. อภิชา พรเจริญกิจกุล ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายรับสมัครนักศึกษา และรองผู้อำนวยการหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

3.2 อาจารย์ ดร. ภูกิจ ยลชญาวงศ์ อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

3.3 อาจารย์ ดร. ทิฆัมพร พันลึกเดช อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

เพื่อตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) ของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยวิธีหาดัชนีความสอดคล้อง (Index of item Objective Congruence: IOC)

4. หาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ของแต่ละข้อคำถามโดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิลงความเห็นว่ข้อคำถามแต่ละข้อ วัดได้ตรงวัตถุประสงค์ที่ต้องการหรือไม่ ซึ่งกำหนดการรับรู้ไว้ดังนี้

ให้คะแนน +1	หมายถึง	เห็นด้วย
ให้คะแนน 0	หมายถึง	ไม่แน่ใจ
ให้คะแนน -1	หมายถึง	ไม่เป็นด้วย

5. นำผลการประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิมาวิเคราะห์หาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ระหว่างข้อคำถามแต่ละข้อ ผลการวิเคราะห์พบว่าค่า IOC ของข้อคำถามแต่ละข้อมีค่า 0.50 ขึ้นไป มาใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

6. ปรับปรุงแก้ไขข้อคำถามตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ และคัดเลือกข้อคำถามที่มีดัชนีความสอดคล้อง (IOC) นำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อขอความเห็นชอบ

7. นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try Out) โดยให้ประชาชนที่มีอายุ 18 ปี ขึ้นไปที่มีสิทธิ์เลือกตั้งในพื้นที่เทศบาลตำบลไร่ขิง และมีบริบทที่คล้ายคลึงกันกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คนที่ไม่ใช่ประชากรกลุ่มตัวอย่าง เพื่อตรวจสอบหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยคำนวณหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha-Coefficient) ของ Cronbach ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.985



การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ติดต่อขอรับหนังสือจากคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ เพื่อขอความร่วมมือจากประชาชนในเขตเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

2. เตรียมเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามสำหรับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง

3. ตรวจสอบความสมบูรณ์ถูกต้องของแบบสอบถาม ลงรหัสตามตัวแปรที่กำหนด

4. นำไปวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ซึ่งสถิติที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้มีดังนี้

1. วิเคราะห์คุณลักษณะของประชาชน โดยใช้การแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ

2. วิเคราะห์การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม วิเคราะห์โดยค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) โดยกำหนดเกณฑ์การวัดจากค่าเฉลี่ยดังนี้

ค่าเฉลี่ย ระหว่าง 4.50-5.00 หมายถึง การมีส่วนร่วมมากที่สุด

ค่าเฉลี่ย ระหว่าง 3.50-4.49 หมายถึง การมีส่วนร่วมมาก

ค่าเฉลี่ย ระหว่าง 2.50-3.49 หมายถึง การมีส่วนร่วมปานกลาง

ค่าเฉลี่ย ระหว่าง 1.50-2.49 หมายถึง การมีส่วนร่วมน้อย

ค่าเฉลี่ย ระหว่าง 1.00-1.49 หมายถึง การมีส่วนร่วมน้อยที่สุด

3. วิเคราะห์เปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามคุณลักษณะของประชาชนโดยผู้วิจัยใช้ค่าที (t-test) ในกรณีตัวแปรอิสระผันแปรสองค่า และใช้ค่าเอฟ (F-test) ด้วยวิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวน (ANOVA) ในกรณีที่ตัวแปรอิสระผันแปรค่าตั้งแต่สามค่าขึ้นไป และเมื่อพบที่มีความแตกต่าง จึงทำการวิเคราะห์ความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายคู่ (Multiple Comparison) โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05



ผลการวิจัย

ตารางที่ 1 คุณลักษณะของประชาชน

(n = 390)

คุณลักษณะของประชาชน	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	181	46.40
หญิง	209	53.60
อายุ		
18-30 ปี	81	20.80
31-40 ปี	103	26.40
41-50 ปี	98	25.10
51 ปี ขึ้นไป	108	27.70
ระดับการศึกษา		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	262	67.20
ปริญญาตรี	122	31.30
สูงกว่าปริญญาตรี	6	1.50
อาชีพ		
เกษตรกร	4	1.00
ธุรกิจส่วนตัว	109	27.90
ข้าราชการ	8	2.10
พนักงานบริษัทเอกชน	130	33.30
อื่น ๆ	139	35.60

จากตารางที่ 1 พบว่า คุณลักษณะของประชาชน เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 53.60 มีอายุ 51 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 27.70 มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 67.20 และมีอาชีพอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 35.60



ตารางที่ 2 การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน
ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ในภาพรวม

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	\bar{x}	S.D.	ระดับการมีส่วนร่วม	ลำดับ
หลักนิติธรรม	3.46	0.706	ปานกลาง	3
หลักคุณธรรม	3.50	0.719	มาก	1
หลักความโปร่งใส	3.38	0.682	ปานกลาง	4
หลักการมีส่วนร่วม	3.23	0.874	ปานกลาง	6
หลักความรับผิดชอบ	3.49	0.784	ปานกลาง	2
หลักความคุ้มค่า	3.38	0.804	ปานกลาง	5
รวมเฉลี่ย	3.40	0.761	ปานกลาง	

จากตารางที่ 2 พบว่า การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.40$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงที่สุด ได้แก่ หลักคุณธรรม ($\bar{x} = 3.50$) รองลงมา หลักความรับผิดชอบ ($\bar{x} = 3.49$) หลักนิติธรรม ($\bar{x} = 3.46$) หลักความโปร่งใส ($\bar{x} = 3.38$) หลักความคุ้มค่า ($\bar{x} = 3.38$) และหลักการมีส่วนร่วม ($\bar{x} = 3.23$)

ตารางที่ 3 การเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของอายุกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

อายุ	\bar{x}	18-30 ปี	31-40 ปี	41-50 ปี	51 ปี ขึ้นไป
18-30 ปี	3.48		0.381	0.784	0.300
31-40 ปี	3.31			0.035*	0.999
41-50 ปี	3.58				0.021*
51 ปี ขึ้นไป	3.29				

จากตารางที่ 3 ผลจากการทดสอบ Multiple Comparison test ด้วยวิธี Scheffe พบว่า มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่กำหนด คือ 0.05 กล่าว คือ การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน ที่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี กับอายุ 51 ปี ขึ้นไป



ตารางที่ 4 การเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของระดับการศึกษากับการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

ระดับการศึกษา	\bar{x}	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.41		0.995	0.988
ปริญญาตรี	3.40			0.992
สูงกว่าปริญญาตรี	3.37			

จากตารางที่ 4 ผลจากการทดสอบ Multiple Comparison test ด้วยวิธี Scheffe พบว่า มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่กำหนด คือ 0.05 กล่าวคือ การมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน ที่มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรีกับการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี

ตารางที่ 5 การเปรียบเทียบความแตกต่างรายคู่ของอาชีพกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาล ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

อาชีพ	\bar{x}	เกษตรกร	ธุรกิจส่วนตัว	ข้าราชการ	พนักงานบริษัทเอกชน	อื่น ๆ
เกษตรกร	3.88		0.683	0.618	0.812	0.584
ธุรกิจส่วนตัว	3.37			0.000*	0.904	0.978
ข้าราชการ	4.54				0.001*	0.000*
พนักงานบริษัทเอกชน	3.46					0.526
อื่น ๆ	3.31					

จากตารางที่ 5 ผลจากการทดสอบ Multiple Comparison test ด้วยวิธี Scheffe พบว่า มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่กำหนด คือ 0.05 กล่าวคือ การมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน ที่มีอาชีพข้าราชการกับอาชีพอื่นๆ



สรุปผลการวิจัย

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีระดับของการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ หลักคุณธรรม รองลงมา หลักความรับผิดชอบ หลักนิติธรรม หลักความโปร่งใส หลักความคุ้มค่า และหลักการมีส่วนร่วม ตามลำดับ

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักนิติธรรม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลออกกฎระเบียบที่คำนึงถึงประโยชน์สาธารณะแก่ประชาชน รองลงมา เทศบาลออกกฎระเบียบที่เป็นธรรม และเทศบาลออกกฎระเบียบที่ทันสมัย

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักคุณธรรม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลงานที่เกิดขึ้นแก่ประชาชน รองลงมา เทศบาลส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตัวเป็นตัวอย่างที่ดีแก่สังคม และเทศบาลมีความสุจริตในการปฏิบัติงาน

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักความโปร่งใส อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมาต่อสาธารณชน รองลงมา เทศบาลส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวก และประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของเทศบาลได้ในบางครั้ง

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนในการเสนอความเห็น รองลงมา เทศบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนในการแสดงประชามติ และเทศบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนในการตัดสินใจปัญหาสำคัญ

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักความรับผิดชอบ อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลส่งเสริม



ให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบต่อชุมชน รองลงมา เทศบาลส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ตามแผนพัฒนา และเทศบาลรับผิดชอบในโครงการที่สร้างความเดือดร้อนแก่ประชาชน

การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน ในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักความคุ้มค่า อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีระดับการมีส่วนร่วมสูงสุด ได้แก่ เทศบาลนครรงค์ให้มีความประหยัดในการใช้ทรัพยากร รองลงมา เทศบาลใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเทศบาลใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

อภิปรายผล

1. การเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามเพศ พบว่าการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามเพศ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ประชาชนที่เป็นเพศหญิงมักจะเป็นผู้เข้ามาติดต่องานในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ มากกว่าเพศชาย ดังนั้นจึงทำให้ประชาชนที่มีเพศต่างกัน การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Natthaphon Chaichana (2555) ได้วิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ จังหวัดชลบุรี ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนที่มีเพศต่างกัน จะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2. การเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามอายุ พบว่าการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามอายุ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ประชาชนที่มีอายุมากมักจะมีเวลาว่างและร่วมกิจกรรมของเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ มากกว่าประชาชนที่มีอายุน้อย ดังนั้นจึงทำให้ประชาชนที่มีอายุต่างกัน การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Yaowaluck Chaobanpho (2559) ได้วิจัยเรื่อง ความเป็นธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี ผลการเปรียบเทียบประชาชนที่มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี มีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน



3. การเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ไม่มีแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามระดับการศึกษา ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะว่าประชาชนที่มีการศึกษาดำรงจะมีการติดต่อประสานงานและให้ความร่วมมือกับเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ มากกว่าประชาชนที่มีการศึกษาสูงกว่า ดังนั้นจึงทำให้ประชาชนที่มีระดับการศึกษาต่างกัน การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ที่ไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Nikorn Tiamkeaw (2556) ได้วิจัยเรื่อง การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนที่มีระดับการศึกษาต่างกัน จะมีความคิดเห็นที่ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

4. การเปรียบเทียบการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม จำแนกตามอาชีพ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม มีความแตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามอาชีพ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ประชาชนที่อาชีพไหนก็ตาม มาพบติดต่อกับเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ ต่างก็ได้รับการบริการอย่างทั่วถึง และได้รับการดูแลจากบุคลากรในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่เหมือนกัน ดังนั้นจึงทำให้ประชาชนที่มีอาชีพต่างกัน การมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ที่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Natthaphon Chaichana (2555) ได้วิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ จังหวัดชลบุรี ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของเทศบาลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ จังหวัดชลบุรี ด้านความรับผิดชอบ พบว่า อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายละเอียด พบว่า ผู้บริหารและปฏิบัติงานในเทศบาลมีการบริการประชาชนอย่างทั่วถึง เอาใจใส่ต่อปัญหาชุมชนโดยจัดให้มีการบริการสาธารณะอย่างมีคุณภาพและทั่วถึงอยู่ในระดับมากที่สุด

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1. จากการศึกษาการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักความโปร่งใส ข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ เทศบาลดำเนินงานโดยให้ประชาชนตรวจสอบความโปร่งใสใน



วารสารวิชาการ วิทยาลัยสารพัดช่างนครหลวง
ACADEMIC JOURNAL OF NAKORNLUANG POLYTECHNIC COLLEGE

การบริหารงาน ดังนั้นผู้บริหารของเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ ควรมีการกำหนด ให้มีตัวแทนประชาชน และผู้นำชุมชนเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารงานของเทศบาล

2. จากการศึกษาการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักความโปร่งใส ข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของเทศบาลได้ในบางครั้ง ดังนั้นผู้บริหารของเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ ควรปรับปรุงระเบียบข้อปฏิบัติของเทศบาลเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างสะดวก

3. จากการศึกษาการประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานโดยการมีส่วนร่วมของประชาชนในเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม หลักการมีส่วนร่วม ข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ เทศบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการบริหารงาน ดังนั้น ผู้บริหารของเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ ควรส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการบริหารงานของเทศบาลให้มากขึ้น

เอกสารอ้างอิง

Department of Provincial Administration. (2550). *New Management Dimension*. Bangkok :

Department of Provincial Administration. [in Thai]

Natthaphon Chaichana. (2555). *Opinions of People Towards Exercising the Principles of Good Governance in Chao Phraya Surasak Sub- District Municipality, Chonburi Province*. Thesis for the Master of Arts in Political Science (Security Resource Management), Faculty of Political Science and Law, Burapha University. [in Thai]

Nikorn Tiamkeaw. (2556). *Administration based on Good Governance of Huay Pho Sub-District Municipality, Muang Kalasin District, Kalasin Province*. Thesis for the Master of Political Science (Public Policy), Mahasarakham University, Mahasarakham. [in Thai]

Pinyo Sathorn. (2554). *Good Management*. Bangkok: Asa Raksa Din Daeng Printing House. [in Thai]

Yaowaluck Chaobanpho. (2559). Good Governance Principle Doctrine Conducted by Tambon Administration Organization in Amphoe Muang Suphan Buri District, Suphanburi Province. *Western University Research Journal of Humanities and Social Science*, 2(3) (September - December), pp. 47-57. [in Thai]



วารสารวิชาการ วิทยาลัยสารพัดช่างนครหลวง
ACADEMIC JOURNAL OF NAKORNLUANG POLYTECHNIC COLLEGE

Taro Yamane. (1973). *Statistics : An Introductory Analysis*. 3rdEd. New York. Harper and Row Publications. [in Thai]