

# ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์

## STRATEGY DEVELOPMENT OF CULTURAL TOURISM IN THE THAILAND-MYANMAR BORDER OF PRACHUAB KHIRI KHAN PROVINCE.

สิริมา เจริญศรี<sup>1)</sup>, วิภาวนี ฝึกหัดบัวขาว<sup>2)</sup>, เพชรศิทธิ์ ปักชัย<sup>3)</sup>, ธนาวนต์ สิทธิ์ไทย<sup>4)</sup>

<sup>1)</sup> นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การพัฒนา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

<sup>2)</sup> อาจารย์ประจำหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

<sup>3)</sup> อาจารย์ประจำสาขาวิชาจัดการอุตสาหกรรมบริการการท่องเที่ยว คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกานจนบุรี <sup>4)</sup> อาจารย์ประจำคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

Sirima Charoensri<sup>1)</sup>, Dr.Wipavannee Phuekboukhaw<sup>2)</sup>, Sakesit Paksee<sup>3)</sup>, Thanavan Sithtithai<sup>4)</sup>

<sup>1)</sup> Doctoral student in Degree of Doctor of Philosophy Program Development Strategy, faculty of Humanities and Social Sciences, Phetchaburi Rajabhat University.

<sup>2)</sup> Assistant Professor of Doctor of Philosophy Program, Faculty of Humanities and Social Sciences, Phetchaburi Rajabhat University.

<sup>3)</sup> Hospitality Industry in Tourism Management, Faculty of Management Science, Kanchanaburi Rajabhat University.

<sup>4)</sup> Faculty of Liberal Arts, Rajamangala University of Technology Thanyaburi

### บทคัดย่อ

การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนนอกจากจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศแล้ว ยังเป็นการบรรลุผลประโยชน์อันดีงามของมนุษยชาติตัวอย่าง ซึ่งจังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีทุนทางวัฒนธรรมสูงมากและมีพื้นที่ติดต่อกับสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาที่มีประวัติศาสตร์เชื่อมโยงกันมาแต่สมัยโบราณ สมควรที่จะมียุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนที่เชื่อมโยงกันในเชิงนโยบาย

ดังนั้น งานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) สภาพปัจจุบันและปัญหาอุปสรรคการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 2) สร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดน ไทย-เมียนมา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 3) สร้างคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดน ไทย-เมียนมา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 4) ประเมินผลการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงนโยบาย (Policy Research) ประกอบด้วยขั้นตอน 4 ขั้นตอนตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย กลุ่มผู้ให้ข้อมูลเป็นกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมในพื้นที่ โดยการเลือกแบบเจาะจง ประกอบด้วย ผู้แทนจากภาครัฐ

ภาคเอกชน ผู้นำชุมชนในท้องถิ่น นักวิชาการ และนักท่องเที่ยว ห้างชาวไทยและชาแม่ยี่นมา โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก จำนวน 40 คน ประชุมสนทนากลุ่ม จำนวน 18 คน ประชุมอิสระเชี่ยวชาญ จำนวน 18 คน ทำการวิเคราะห์ผล เชิงเนื้อหาสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาด้วยเทคนิค SWOT Analysis และ TOWS Matrix

ผลการศึกษาสภาพปัจจุบันของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบครีขั้นร พบว่า บริเวณชายแดนทั้งสองประเทศมีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมด้านศาสนา ประวัติศาสตร์ วิถีชีวิตที่มีเอกลักษณ์ และค่าครองชีพไม่สูงนัก โดยจังหวัดประจำบครีขั้นร มีสิ่งอำนวยความสะดวกและที่พักสำหรับนักท่องเที่ยวอย่างเพียงพอ ส่วนปัญหาสำคัญ คือ การขาดแคลนนักท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมด้านศาสนาและบุคลากรด้านการท่องเที่ยวทั้งชายแดนไทยและเมียนมาไม่เห็นความสำคัญของการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และพบว่าการคมนาคมเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว ด้านชายแดนเมียนมา ความมั่นคงชายแดน และข้อจำกัดของระยะเวลาในการพำนักค้างคืนเป็นอุปสรรคที่สำคัญ สำหรับการเดินทาง คือ การเปิดด่านสิงขรเป็นจุดผ่านแดนถาวร แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด และนโยบายการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางเชื่อมต่อการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ . . . . .

ผลการสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร ประจำรอบด้วยยุทธศาสตร์ 6 ด้าน คือ 1) การจัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบครีขั้นร 2) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร 3) การพัฒนา บุคลากรด้านการท่องเที่ยวชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร 4) การจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดน ไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร 5) การสร้างความคุ้มครองของวัฒนธรรมชุมชนชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบครีขั้นร และ 6) การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร

ผลการสร้างคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบครีขั้นร ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ ประจำรอบด้วยกลยุทธ์ 35 กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน 41 แนวทาง และ ผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการ 42 ประการ

ผลการประเมินการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบครีขั้นร ผู้เชี่ยวชาญทั้ง 18 ท่าน เห็นด้วย ยืนยัน และรับรองยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ทั้ง 35 กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานทั้ง 41 แนวทาง และผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการทั้ง 42 ประการ

ข้อค้นพบที่สำคัญจากการวิจัยนี้ คือ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการ ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร เรื่องเล่า “มูด่อง สิงขรเก่า ตะนาวศรี มะริด : สายสัมพันธ์ไทย-เมียนมา” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ และแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคง ชายแดนในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร

**คำสำคัญ :** ยุทธศาสตร์การพัฒนา การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบครีขั้นร

## ABSTRACT

The development of border cultural tourism, in addition to building international relations, will also sustain the valuable culture of humanity. Prachuap Khiri Khan is a province that has a very high cultural capital and has a contact area with the Republic of the Union of Myanmar that has historically linked together since ancient times. Deserving to have a strategy for developing cultural tourism in the border that is linked in a policy.

Therefore, this research aims to study ; 1) conditions and problems of obstacles to the development of cultural tourism in the Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan province; 2) To create a strategy to develop cultural tourism in the Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan province; 3) To create a guide for the use of cultural tourism development strategies, Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan province; 4) To evaluate the use of cultural tourism development strategies Thailand-Myanmar border .Prachuap Khiri Khan province by using policy research methods consists of 4 steps according to the research objectives. Informational groups are groups of people who are involved in cultural tourism in the area by purposive sampling method, which consisting of representatives from the government, the private sector, the local community leaders, academics and tourists, both of Thai and Myanmar. To conduct in-depth interviews of 40 people, target groups in the group discussion of 18 people and 18 experts in connoisseurship. Performed a SWOT analysis and proposed the development strategy with TOWS Matrix.

The results of the current conditions of cultural tourism development in the Thailand-Myanmar border of Prachuap Khiri Khan found that the border areas of both countries have cultural and religious tourism sites, history and a unique way of life and low cost of living, especially, Prachuap Khiri Khan province have adequate facilities and accommodation for tourists, but there are the major problems of tourist guides with the shortage of the knowledge of cultural tourism site's history and lack of English and Myanmar language skills for communication, In addition, tourism communities in both of the Thailand and Myanmar border are lacking of understanding of the importance about cultural tourism. There are some obstacles such as, the transportation to tourist areas on the Myanmar border, border security, and the Thai government has not yet opened the Singkhon border as a permanent border crossing point. Causing limitations on the length of stay. Therefor, the important opportunity is the opening of Singkhon as a permanent border crossing point, the strategic plan of Prachuap Khiri Khan province and policies to promote Thailand as a hub for international tourism.

The results of the Thai-Myanmar border cultural tourism development strategy of Prachuap Khiri Khan Province consist of 6 strategies: 1) the knowledge management of cultural

tourism sites, 2 )development of cultural tourism attractions, 3 )development of the tourism personnel, 4) management of cultural tourism, 5)creating the persistence of community culture, 6) strengthening border security.

The creation of a manual for the strategy of cultural tourism development in the Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan province consists of 6 strategies, 35 tactics, 41 operational guidelines and 42 desired success results.

The evaluation results of the Thailand-Myanmar border cultural tourism development strategy of Prachuap Khiri Khan province by 18 experts agreeing to confirm and certify the 6 strategies, according to a manual for the strategy.

More important findings from this research are the policy suggestions, the manual for the strategy of cultural tourism development in the Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan province, the storytelling : Moodong Old Singkhon Tanaintaryi Myeik : Thailand-Myanmar Relations, which is the part of the knowledge management strategy, and integrated operational guidelines to strengthen border security in cultural tourism development.

**Keywords :** Development strategy. Cultural tourism, Thailand-Myanmar border, Prachuap Khiri Khan Province.

## บทนำ

การท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมที่ทุกประเทศได้ นำเอารัฐธรรมมาเป็นจุดขายเพื่อดึงดูดความสนใจ สร้าง การเรียนรู้และประสบการณ์ที่ควรค่าแก่การจดจำ ปัจจุบันการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมได้สร้างรายได้อย่าง มหาศาลให้แต่ละประเทศที่นำรัฐธรรมมาเป็นส่วนหนึ่ง ใน การพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งต้องบูรณาการกลยุทธ์จากศาสตร์ หลากหลายแขนง เช่น การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การวางแผนอย่างมีคุณภาพ การกำหนดขีดความสามารถ ใน การรองรับการท่องเที่ยว การพัฒนาคนท้องถิ่น และ การตลาด (บุญสารัต รัตนสุวงศ์ชัย, 2554: 31)

แนวโน้มสำคัญที่มีผลต่อรูปแบบการท่องเที่ยว ของโลกในอนาคต คือ นักท่องเที่ยวจะเน้นการแสวงหา ประสบการณ์และความรู้เชิงลึกของแหล่งท่องเที่ยวจาก การสัมผัสถึงชีวิตผู้คนและประเพณีท้องถิ่นซึ่งแสดงให้ เห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการท่องเที่ยว

เชิงวัฒนธรรมรูปแบบใหม่ที่เกิดจากความร่วมมือ ของชุมชนท้องถิ่น โดยในระยะ 10 ปีข้างหน้ากลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมจะมีการท่องเที่ยวในเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น (คณะกรรมการนโยบาย การท่องเที่ยวแห่งชาติ, 2560: 11-12)

สำหรับประเทศไทยมีทุนสังคมและวัฒนธรรมที่มี เอกลักษณ์อันโดดเด่นซึ่งสัมมาอย่างยานาน อาทิ สถาบันพระมหากษัตริย์ ประวัติศาสตร์ พระพุทธศาสนา ศิลปะ สถาปัตยกรรม ประเพณี พระราชนิธิ ภาษา กิริยามารยาท ศิลปะ ดนตรี น้ำยูศิลป์ การละเล่น คติความเชื่อ ภูมิปัญญา สมุนไพร อาหาร ไทย ชุมชนวิถีพื้นเมือง ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ชุมชนได้โดยผ่านการจัดการท่องเที่ยว ที่สำคัญประเทศ ไทยยังเป็นศูนย์กลางทางวัฒนธรรมที่มีหลักฐานในทาง โบราณคดีเป็นที่ประจักษ์ของชาวโลก และได้รับการขึ้น ทะเบียนมรดกโลก อาทิ ชุมชนเมืองเก่าอยุธยาและ

สุขาทัย เรายังมีต้นทุนทางวัฒนธรรมที่เป็นคุณค่าหลัก ในเชิงการท่องเที่ยวและบริการ ซึ่งสามารถนำมาเป็นจุดขาย สร้างเศรษฐกิจชุมชนฐานราก นำประวัติศาสตร์ ท้องถิ่นมาสร้างสรรค์เรื่องราว พัฒนาต่ออยอด เพิ่มต้นทุน ให้กับธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการ สร้างอาชีพ สร้างรายได้กลับคืนสู่ชุมชนจากรากเหง้าวัฒนธรรมที่มีอยู่ทุกชุมชน (หญิงฤทธิ์ ภูมิศิริรัตน์, 2562: 16) ซึ่งถ้าชุมชน มีศักยภาพในการวางแผนยุทธศาสตร์ บริหารจัดการ ชุมชนให้เข้มแข็ง โดยได้รับการพัฒนาในทิศทางที่ถูกต้อง มีความตระหนักและภาคภูมิใจในทุนทางวัฒนธรรมอัน ทรงคุณค่า ชุมชนจะสามารถดำเนินชีวิตอย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืน ทั้งนิติสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และ วัฒนธรรม ตามพระบรมราโชบายของพระบาทสมเด็จ เจ้าอยู่หัว ซึ่งพระราชทานหลักการทำงานแก่ คณะกรรมการตระเวรไว้ว่า “ให้ประชาชนมีความภูมิใจใน ประวัติศาสตร์ชาติพันธุ์ของประเทศไทยอัตลักษณ์ วัฒนธรรมของประเทศไทย ซึ่งทั้งวัฒนธรรมและอัตลักษณ์จะ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศไทยผ่านการ ท่องเที่ยว”

ดังนั้น การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมจึงมี ความสำคัญอย่างยิ่งยิ่งสำหรับประเทศไทยซึ่งอุดมด้วยทุน ทางวัฒนธรรมอันเป็นเอกลักษณ์โดดเด่น ในการสร้าง รายได้เข้าประเทศ พัฒนาชุมชนเข้มแข็ง และดำเนิน คุณค่าความยั่งยืนให้แก่วัฒนธรรมอันเป็นมรดก ของชาติบ้านเมือง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ การท่องเที่ยวไทย พ.ศ. 2579 “ประเทศไทยเป็นแหล่ง ท่องเที่ยวคุณภาพ ขั้นนำของโลกที่เติบโตอย่างมี ดุลยภาพบนพื้นฐานความเป็นไทย เพื่อส่งเสริมการ พัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และกระจายรายได้สู่ประชาชน ทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน” (คณะกรรมการนโยบายการ ท่องเที่ยวแห่งชาติ, 2560: 24) และจากแผน ยุทธศาสตร์การตลาดการท่องเที่ยวเพื่อการเติบโตอย่าง ยั่งยืน ได้กำหนดตำแหน่งทางการตลาดของการ

ท่องเที่ยวไทยในการเป็นประตูเชื่อมโยงสู่การท่องเที่ยว อาเซียนที่คงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ความเป็นไทยที่ดึงดูด โดยมีเป้าประสงค์ในการใช้ประโยชน์จากการเข้าสู่การ เป็นประชาคมอาเซียนเพื่อเพิ่มจำนวนและรายได้จากการ ท่องเที่ยวทั้งจากในและนอกอาเซียนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน โดยเน้นการส่งเสริมเส้นทางท่องเที่ยว เชื่อมโยงประเทศไทยเพื่อนบ้าน (Multi Destination) และ การท่องเที่ยวเมืองชายแดน เพื่อนักท่องเที่ยวที่มีความ สนใจเฉพาะกลุ่ม (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, 2558: 64-71) ซึ่งการท่องเที่ยวเมืองชายแดนที่เน้นมิติ ของวัฒนธรรมถือเป็นศักยภาพของประเทศไทยในการ เป็นศูนย์กลาง (Hub) ของภูมิภาค (สำนักงาน ปลัดกระทรวงกลาโหม, 2558: 20-21)

ในแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2564 ได้กำหนดตัวชี้วัดให้อันดับชีด ความสามารถทางการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว (TTCI) ของประเทศไทย ด้านความเด่นชัดของวัฒนธรรมและ นันทนาการจากการสืบคันออนไลน์ด้านการท่องเที่ยว (Cultural & Entertainment Tourism Digital Demand) เป็น 1 ใน 10 อันดับแรกของโลก (คณะกรรมการนโยบาย การท่องเที่ยวแห่งชาติ 2560 : ๗) และจากยุทธศาสตร์ ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) รัฐบาลได้กำหนด นโยบายรักษาความมั่นคงการต่างประเทศ ศึกษาเรียนรู้ ระบุบำรุงศิลปะ ศิลปวัฒนธรรม เพิ่มศักยภาพทาง เศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นให้เศรษฐกิจเชื่อมโยงการค้าขยาย ในประเทศเพื่อนบ้านและสร้างความหลากหลายด้าน การท่องเที่ยวผ่านวัฒนธรรม อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ความเป็นไทยเชื่อมโยงประเทศไทยเพื่อนบ้านและภูมิภาค (ราชกิจจานุเบกษา, 2561: 26-28) โดยกำหนด ประเด็นปฏิรูปศิลปวัฒนธรรมสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และสังคมเป็นประเด็นหนึ่งใน 37 ประเด็นปฏิรูป ผนวกกับนโยบายประเทศไทยเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐาน รากของประเทศไทยด้วยการจัดการท่องเที่ยวชุมชน เมื่อ

พิจารณาโดยนายแบบองค์รวมจะเห็นได้ว่าการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเป็นทิศทางสำคัญ การขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าว

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ “เมืองสายงาม” ประดู่สู่ภาคใต้ของประเทศไทย เป็นหนึ่งในสี่จังหวัดภัยใต้ การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนพัฒนา การท่องเที่ยว 5 ปี (พ.ศ. 2559–2563) เขตพัฒนา การท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลตะวันตก (Royal Coast) ซึ่งมีลักษณะภูมิประเทศทางธรรมชาติที่มีความหลากหลาย ทั้งที่เป็นเทือกเขาและทะเล มีแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญและทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์ ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี ความผูกพันและความเชื่อ รักภักดีในสถาบันพระมหากษัตริย์ตั้งแต่อีตีถึงปัจจุบัน และมีพรมแดนติดต่อกับสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยมีจุดเชื่อมโยง คือ ด้านสิงขร ซึ่งเป็นจุดผ่อนปรนพิเศษทางการค้าที่มีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเดินทางมาเที่ยวลดลง ทั้งปี โดยเฉลี่ยวันละ 500-1,000 คน (ศูนย์ปฏิบัติการร่วมกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2 และจังหวัดราชบุรี, 2557: 77) ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสของการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของประเทศไทย ผนวกกับแผนพัฒนาจังหวัดช่วงปี 2561-2564 ซึ่งได้นե้นจุดยืนทางยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยวและด้านประดุจการค้า ด้านสิงขร โดยกำหนดวิสัยทัศน์สู่ปี 2564 ไว้ว่า “เมืองท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ สับปะรด มะพร้าวที่หนึ่งของโลก ประดุจการค้าด้านสิงขร สังคมผาสุก” และได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ซึ่งนำไปสู่การสร้างความโดดเด่นของการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมได้อย่างชัดเจน กล่าวคือ การเสริมสร้างความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวน้ำพื้นฐานเอกสารของจังหวัดสุนทรียชาติ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการผลิตและ prerup สับปะรด มะพร้าว และสินค้าเกษตรสู่ตลาดโลก การส่งเสริมและพัฒนาด้านการค้า การลงทุน

การท่องเที่ยวด้านสิงขรและอาเซียน การเสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย และการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล (สำนักงานจังหวัดประจวบคีรีขันธ์, 2559 : 92)

ดังนั้น จังหวัดประจวบคีรีขันธ์จึงเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา ซึ่งคาดว่าเมื่อ時間がต้นเป็นด้านสิงขรเป็นจุดผ่านแดนถาวร จะทำให้มีการลงทุนและการค้าชายแดนจากจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ไปสู่เมืองมาริดเพิ่มมากขึ้น กิจกรรมส่งเชื่อมโยง 2 ฝั่งคือสนับสนุนระหว่างผู้อ่อนเชื่อมโยงและจะส่งผลสู่การท่องเที่ยว เมืองจากมาริด มีแหล่งท่องเที่ยวด้านทะเลที่สวยงามและบริสุทธิ์ มีเกาะกว่า 800 เกาะ มีทุนด้านวัฒนธรรมและศาสนา มีความสัมพันธ์ด้านเครือญาติและประวัติศาสตร์เชื่อมโยงด้านสิงขรและประจวบคีรีขันธ์มายาวนานแต่สมัยกรุงศรีอยุธยา

ทั้งนี้ ได้มีข้อมูลสนับสนุนและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนจากงานวิจัย อาทิ การพัฒนาการท่องเที่ยวชายแดนทางจังหวัดแม่ฮ่องสอนไปประเทศพม่า (ดรุณี คำนาณตา และสุรชีพ พิริยสมิทธิ์, 2557: 2) การพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวชายแดนด้านวัฒนธรรมกลุ่มชาติพันธุ์และพระพุทธศาสนาจากอำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรีไปประเทศไทยเมียนมา (พ่อน ประพันธ์ และคณะ, 2558: 128) และการค้นพบความสำคัญและคุณค่าของการท่องเที่ยวชายแดนโดยใช้มิติวัฒนธรรมเป็นจุดเน้นของการท่องเที่ยวในด้านความสัมพันธ์และความมั่นคงระหว่างประเทศ (อภิญญา เงินดี, 2554: 3) และวัลยพร รัตนเศรษฐ (2558: 78) ได้เสนอแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาด้านสิงขรด้านการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว โดยขอให้มีการส่งเสริมการท่องเที่ยวระหว่างด้านสิงขร หมู่บ้านตะนาวศรี

ตัวเมืองจังหวัดมีภารกิจในการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมการพัฒนาการท่องเที่ยวระหว่างสองค่ายสมุทรในลักษณะเส้นทางธรรมชาติและวัฒนธรรมซึ่งในขณะนี้ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มศักยภาพของพื้นที่เนื่องจากยังมีข้อจำกัดเรื่องระยะเวลาการเข้าพำนักการเข้า-ออกด้านสิงขร และการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกห่วงการเดินทางเพื่อให้สามารถสร้างแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยงระหว่างอำเภอหัวหิน-ชุมภร-ระนอง-ภูเก็ต-มะริด และการท่องเที่ยวแบบสีเหลี่ยมเศรษฐกิจเชื่อมสองค่ายสมุทรกาญจนบุรี-ทวาย-มะริด-ประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่พื้นท้องประเทศเป็นอย่างยิ่ง

จากการศึกษาข้อมูลเบื้องต้น พบว่า ชายแดนไทย-เมียนมาร์ด้านจังหวัดประจวบคีรีขันธ์มีเส้นทางด้านประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมหลากหลายเชิงมีความสัมพันธ์กันมาอย่างแน่นแฟ้น เช่น หมู่บ้านมุ่งต่องเมืองเก่าด่านสิงห์ บ้านท้าพพระยา เมืองเก่าตะนาวศรี หลักเมืองและคูเมืองโบราณ ท่าเรือโบราณ วัดในเมืองมะริด ชุมชนดั้งเดิมที่มีอายุกว่า 500 ปี หลากชาติพันธุ์ ในตะนาวศรี ประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ไทย-มะริด และความเป็นเครือญาติระหว่างผู้คนเมืองประจวบคีรีขันธ์และเมืองมะริดดังแต่สมัยโบราณ

จากการลงพื้นที่ศึกษาชุมชนด้วยการสังเกต  
สนทนา สัมภาษณ์ และสนทนากลุ่ม ในพื้นที่ชายแดน  
เมียนมาที่หมู่บ้านมูด่อง บ้านสิงขรเก่า ต้นน้ำศรี และ  
มะริด พบทดอ่อนที่สำคัญในด้านการจัดการท่องเที่ยว  
บุคลากรด้านการท่องเที่ยว การจัดการความรู้เรื่อง  
ประวัติศาสตร์และวิถีชีวิตที่มีคุณค่าเชิงสะท้อนสาย  
สัมพันธ์ระหว่างบ้านพี่เมืองนองไทย-เมียนมา เส้นทาง  
คมนาคมในการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว ศูนย์ซ้อมมูล  
การท่องเที่ยว และพิพิธภัณฑ์ (สมเกียรติ เอ่าจิมิต,  
2560, มีนาคม, 1) การtranslate ความสำคัญ  
ของการท่องเที่ยวของชุมชน (U Than Soc, 2560,

มีนาคม, 1) นโยบายการพัฒนาการท่องเที่ยวของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และการที่ด้านสิ่งขยะไม่ได้เปิดเป็นจุดฝ่าฝืนตามที่ควรจะเป็นทั้งจุดอ่อนและอุปสรรคในการพัฒนา (San Lwin, 2560, มีนาคม, 1) โดยมีอุปสรรคที่สำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม คือ เรื่องการความคาดหมายสายด่วนสิงขร-มะริด (วีระ ศรีวัฒนธรรมกุล, 2560, มีนาคม, 1) และเรื่องนโยบายความมั่นคงระหว่างประเทศ (สุวิทย์ พุกกะเวส, 2560, ธันวาคม, 1) ซึ่ง U Hiwan Moe. (2560, มีนาคม, 2) ย้ำว่าหากได้มีการวางแผนการท่องเที่ยวในเชิงยุทธศาสตร์จะมีผลดีต่อการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างเป็นองค์รวม

จากศักยภาพด้านวัฒนธรรมและปัญหาด้านการพัฒนาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำการวิจัย เรื่อง ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชาติในไทย-เมียนมา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อให้ได้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเชื่อมโยงระหว่างสองประเทศต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา อุปสรรค ของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบอร์ด
  2. เพื่อสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบอร์ด
  3. เพื่อสร้างคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนา การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบอร์ด
  4. เพื่อประเมินผลการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนา การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบอร์ด

## ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหาของการสร้างยุทธศาสตร์ การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย แนวคิดเกี่ยวกับการสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนา การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การจัดการความรู้เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยว การจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การสร้างความคงอยู่ของวัฒนธรรมชุมชน การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน การวิเคราะห์ปรับบทพื้นที่ชายแดน “ไทย-เมียนมา” จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องของทั้งไทยและต่างประเทศ

กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก การสนทนากลุ่ม เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย ผู้บริหารหน่วยงานระดับจังหวัด ภาคเอกชน ภาคชุมชน ผู้นำท้องถิ่น ผู้นำท้องที่ นักท่องเที่ยว ผู้เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมจังหวัดมหาดไทย ภาคตะวันออกศรี สารภรณ์รัฐ แห่งสหภาพเมียนมา และจังหวัดประจำบคีรีขันธ์ นักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 40 คน

กลุ่มเป้าหมายในการการเสวนานี้เพื่อสร้างยุทธศาสตร์และคุ้มครองการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ เป็นกลุ่มผู้นำทางความคิดที่เกี่ยวข้อง กับการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม จำนวน 18 คน จาก 6 กลุ่ม คือ ภาคราชการ ภาคเอกชน นักวิชาการ ผู้นำท้องถิ่น ท้องที่ นักท่องเที่ยว และผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการท่องเที่ยวสารภรณ์รัฐแห่งสหภาพเมียนมา

กลุ่มเป้าหมายในการประชุมอิสระเชี่ยวชาญ เพื่อประเมินผล รับรองและยืนยันยุทธศาสตร์ที่สร้างขึ้น

เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการท่องเที่ยว จำนวน 18 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการท่องเที่ยว ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับจังหวัด ผู้บริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคธุรกิจเอกชน ภาคชุมชน นักท่องเที่ยว และนักวิชาการ

ขอบเขตด้านพื้นที่ชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ประกอบด้วยพื้นที่อำเภอเมืองประจำบคีรีขันธ์ ด้านสิงขร หมู่บ้านมุด่อง หมู่บ้านสิงขร เก่า เมืองตะนาวศรี จังหวัดมหาดไทย

ขอบเขตด้านเวลา เดือนมกราคม 2559 - ธันวาคม 2561

## วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงนโยบาย โดยใช้วิธีวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา อุปสรรค ของการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ โดยการศึกษาเอกสาร ลงพื้นที่เพื่อสังเกต สนทนากลุ่ม สำรวจความคิดเห็น จำนวน 40 คน

2. สร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ด้วยการประชุมกลุ่มวิเคราะห์ SWOT Analysis ด้วย 7S Model และ PESTLE Model

3. สร้างคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ด้วยการนำเสนอ และสังเคราะห์เนื้อหา

4. ประเมินผลการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบคีรีขันธ์ ด้วยการประชุมอิสระเชี่ยวชาญ และสังเคราะห์เนื้อหา

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยเครื่องมือการวิจัย ซึ่งประกอบด้วย การวิเคราะห์เอกสาร (Documentary Analysis) การสังเกตพื้นที่ (Area Observation) การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth interview) การสนทนากลุ่ม การเสวนา (Focus group discussion) และการประชุมอธิปัญญาชานุ (Connoisseurship) โดยใช้การจดบันทึกเนื้อหา บันทึกภาพ และวิดีโอ

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ให้วิเคราะห์เนื้อหาโดยการจำแนกชนิดข้อมูล (Typological Analysis) และใช้เทคนิค SWOT Analysis 7S Model และ PESTLE Model ในการสร้างยุทธศาสตร์ การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำคีรีขันธ์

## ผลการวิจัย

1. สภาพปัจจุบันด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมในพื้นที่อำเภอเมืองประจำคีรีขันธ์ มีศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน เนื่องด้วยมีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์ โดยเด่นด้านประวัติศาสตร์ ประเพณี วิถีชีวิต คติความเชื่อ ศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ และเรื่องเล่า ความผูกพันระหว่างเชื้อชาติไทย-เมียนมา ที่สามารถ พัฒนาและจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมได้ อาทิ ศาลหลักเมือง วัดธรรมมิการามวรวิหารหรือวัดเขาช่องกระเจา วัดอ่าวน้อย อุทยานวิทยาศาสตร์พระจอมเกล้าฯ ทวาย วัดคลองวาฬ วัดด่านสิงขร ตลาดชายแดน ด่านสิงขร และศาลเจ้าพ่อทินกอง ซึ่งมีประวัติ ความเป็นมาเกี่ยวกับชนชาติ และความผูกพันกับ สถาบันพระมหากษัตริย์ มีความสัมพันธ์ระหว่างเชื้อชาติไทย-เมียนมา มีความเชื่อ ความศรัทธาร่วมกัน มีการปฏิบัติกิจกรรมทางพระพุทธศาสนาร่วมกัน ส่วนความต้องการในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

เชิงวัฒนธรรมนั้นต้องการให้มีการเขื่อมโยงการจัดการ ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมให้มีรูปแบบที่เด่นชัด มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม และมีการจัดการความรู้เพื่อสร้างการเรียนรู้ ความภาคภูมิใจ และความสัมพันธ์อันดึงด้านระหว่างชนชาติ

ส่วนปัญหาการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำคีรีขันธ์พบว่า ยังขาดการพัฒนาความเป็นเอกลักษณ์ที่โดดเด่น การจัดโปรแกรมการท่องเที่ยวที่เชื่อมโยงเส้นทางท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมาที่มีมาตรฐาน การจัดระเบียบตลาดชายแดนด่านสิงขร ปัจจุบันผู้ประกอบการค้าขายที่ด่านสิงขรเป็นบุคคลภายนอกชุมชนซึ่งส่งผล กระทบถึงการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงของคนในชุมชน การสำรวจจำนวนผู้เข้าพักหรือนักท่องเที่ยวทำได้ยาก เนื่องจากยังไม่โรงเรียมที่พักที่ไม่ได้จดทะเบียนอย่างถูกต้อง ชุมชนยังไม่มีเป้าหมายร่วมกันอย่างชัดเจนในการจัดการ ท่องเที่ยววัฒนธรรมชุมชน ขาดการออกแบบกิจกรรมที่มี ความเป็นเอกลักษณ์ดึงดูดความสนใจและการจัดการด้าน การตลาดท่องเที่ยว การสำรวจแหล่งท่องเที่ยวหรือพัฒนา ให้โดดเด่นทำได้ค่อนข้างยาก เพราะเป็นพื้นที่ราชพัสดุ ไม่มีบุคลากรหรือมัคคุเทศก์อาชีพที่พูดภาษาเมียนมาและ ภาษาอังกฤษได้อย่างคล่องแคล่ว แหล่งท่องเที่ยวขาดการ จัดการความรู้ให้เห็นคุณค่าเชิงวัฒนธรรม

อุปสรรคในการพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำคีรีขันธ์ อยู่ที่ด้านการเมืองและกฎหมาย จากการที่รัฐบาลไทยยังไม่เปิดด่านสิงขรเป็นจุดผ่านแดนถาวร และพื้นที่ที่เป็นที่ดินราชพัสดุ นอกราชอาณาจักร ไม่มี อุปสรรคด้านความมั่นคงในฝั่งเมียนมาซึ่งเป็นเรื่อง ละเอียดอ่อนที่ต้องศึกษาอย่างลึกซึ้ง

2. การสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำคีรีขันธ์ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ 6 ด้าน คือ การ

จัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยว การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว การจัดการการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การสร้างความคุ้มครอง วัฒนธรรมชุมชน และการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน

3. การสร้างคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดปะจ万户ีชั้นร์ ประกอบด้วยกลยุทธ์ 35 กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน 41 แนวทาง และผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการ 42 ประการ ในแต่ละยุทธศาสตร์มีกลยุทธ์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการความรู้ ประกอบด้วย กลยุทธ์ 9-กลยุทธ์ ได้แก่ สืบคันประวัติศาสตร์ท้องถิ่น สืบคันวิถีชนเผ่า สืบคันคติความเชื่อ ศึกษาประวัติศาสตร์และพิธีกรรมทางศาสนา สร้างเรื่องเล่าประเพณีท้องถิ่น ศึกษาสถาปัตยกรรมและโบราณสถาน ศึกษาสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยชุมชน ค้นหาอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ชุมชน และจัดทำศูนย์ข้อมูลการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ประกอบด้วยกลยุทธ์ 5 กลยุทธ์ ได้แก่ เสริมสร้างความตระหนักให้ชุมชน สร้างอัตลักษณ์ของแหล่งท่องเที่ยว สร้างความโดดเด่นและคุณค่าพิเศษภัณฑ์ท้องถิ่น ศึกษาความต้องการของตลาดท่องเที่ยวเชิงลึกลึก และปรับกลิ่นพัฒนาตลาดท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วยกลยุทธ์ 3 กลยุทธ์ ได้แก่ สร้างมัคคุเทศก์อาชีพและมัคคุเทศก์ท้องถิ่น พัฒนาผู้นำชุมชนในพื้นที่ แหล่งท่องเที่ยว และส่งเสริมเครือข่ายการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ประกอบด้วยกลยุทธ์ 7 กลยุทธ์ ได้แก่ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมเป็น “เจ้าของ” ของชุมชน บูรณาการความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขยายผลการเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน วางแผน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมาอย่างมีส่วนร่วม จัดการท่องเที่ยวมิติใหม่ที่เน้นการเรียนรู้ร่วมกันและความผูกพัน แลกเปลี่ยนเรียนรู้และสื่อสารอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีบูรณาการภูมิปัญญาในการจัดการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความคุ้มครองของวัฒนธรรมชุมชน ประกอบด้วยกลยุทธ์ 6 กลยุทธ์ ได้แก่ สร้างความยั่งยืนของอัตลักษณ์ชุมชน สันับสนับให้ชุมชนมีศักยภาพในการจัดการตนเอง สืบสานความรุ่งเรืองทางศาสนา ส่งเสริมความสัมพันธ์ของนักท่องเที่ยวและชุมชน และการจูงใจให้เกิดการกลับมาท่องเที่ยวนครรังสิตฯ ไป

ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน ประกอบด้วยกลยุทธ์ 5 กลยุทธ์ ได้แก่ สร้างเรื่องเล่าประวัติศาสตร์ความรักชาติรักแผ่นดิน สอดแทรกกฎหมายหรือกรณีศึกษาเกี่ยวกับความมั่นคง จัดรายการนำเสนอที่ชัดเจน รักภูมิ มีภูมิ กติกาการยุทธ์ สร้างมาตรฐานการบริการนำเที่ยว และสร้างเครือข่ายจิตอาสารักษาความมั่นคงชายแดน

ทั้งนี้ ผู้วิจัยได้สังเคราะห์แนวทางการดำเนินงาน และผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการในแต่ละกลยุทธ์ โดยมีแนวทางการดำเนินงานทั้งสิ้น 41 แนวทาง และผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการ 42 ประการ

4. ผลการประเมินการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดปะจ万户ีชั้นร์ ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 18 ท่าน เห็นด้วย ยืนยัน และรับรองยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ทั้ง 35 กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานทั้ง 41 แนวทาง และผลลัพธ์ความสำเร็จที่ต้องการ ทั้ง 42 ประการ

ข้อค้นพบที่สำคัญจากการวิจัยนี้ คือ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์

ที่ได้สังเคราะห์แนวทางการดำเนินงานแต่ละกลุ่มรัฐ และเป้าหมายผลลัพธ์ความสำเร็จที่จังหวัด ประจำบุรีรัชต์สามารถนำไปใช้ดำเนินงานได้อย่างเป็น รูปธรรม และตัวอย่าง การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ด้านการจัดการความรู้และองค์กรที่เยี่ว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบุรีรัชต์ โดยเรียนรู้ในลักษณะเรื่องเล่าจาก การเดินทาง (Story-telling) ซึ่งเรื่อง “มุด่อง สิงขรเก่า ตะนาวศรี มะริด : สายส้มพันธ์ไทย-เมียนมา” ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นคู่มือการท่องเที่ยวได้เป็นอย่างดี รวมทั้งแนวทางการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน ผ่านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบุรีรัชต์

### สรุปและอภิปรายผล

จากการศึกษาเอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และ ลงพื้นที่สังเกต สถานที่ สัมภาษณ์ ประชุมกลุ่ม เสวนा เพื่อค้นหาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และอุปสรรค ในการ พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียน มา จังหวัดประจำบุรีรัชต์ จนได้ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบุรีรัชต์ จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ 35 กลยุทธ์ แนวทาง การดำเนินงาน 41 แนวทาง และผลลัพธ์ความสำเร็จ ที่ต้องการ 42 โครงการ ยุทธศาสตร์ ที่สร้างขึ้นได้รับ การประเมิน รับรองและยืนยันจากผู้เชี่ยวชาญ โดยมี ข้อค้นพบที่สำคัญจากการวิจัยนี้ คือ การจัดการความรู้ แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบุรีรัชต์ ในรูปแบบของเรื่องเล่าจากการ เดินทาง ซึ่งสามารถใช้เป็นคู่มือการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบุรีรัชต์ ที่นักท่องเที่ยวจะได้รับการเรียนรู้ ในมิติของสายสัมพันธ์บ้านพี่เมืองน้อง ซึ่งจะนำไปสู่

ความรู้รักสามัคคีระหว่างชนชาติและเป็นกลุ่มรัฐสำคัญ ในการเสริมสร้างความมั่นคงชายแดนผ่านการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม ซึ่งผู้วิจัยขอยกประเด็นในการอภิปราย ผลดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัด ประจำบุรีรัชต์ ที่สร้างขึ้นจำนวน 6 ยุทธศาสตร์นั้น ประเด็นยุทธศาสตร์การจัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยว ถือเป็นยุทธศาสตร์แรกของกระบวนการพัฒนานี้ ด้วยสอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ชายแดนของทั้ง ไทยและเมียนมา เพราะมีแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นทุน วัฒนธรรมจำนวนมากที่สามารถศึกษาค้นคว้าและสร้าง เป็นเรื่องราวเพื่อเป็นคู่มือการท่องเที่ยวที่มีคุณค่า ซึ่งหลุ่งฤทธิ์ ภูมิคริรัตน (2562: 16) กล่าวในทำนอง เดียวกันว่า ชุมชนไทยมีทุนวัฒนธรรมทุกพื้นที่ หากได้ ศึกษาและนำมาระยานเป็นเรื่องราวให้น่าสนใจอ่อน จะเป็นการสร้างการเรียนรู้และความประทับใจที่มี คุณค่าให้แก่นักท่องเที่ยว ซึ่งเรื่องของคุณค่าดังกล่าวเนี้ย อภิญญา เงินดี (2554: 3) กล่าวไว้ว่า สอดคล้องกันว่า คุณค่าของคติความเชื่อ ประเพณีและพิธีกรรม ของพระพุทธศาสนาเป็นทุนทางสังคมและวัฒนธรรม เพื่อการพัฒนาชุมชนชายแดนที่มีความเชื่อและมี กิจกรรมทางประเพณีร่วมกัน ซึ่งเป็นสายสัมพันธ์ภาพ ที่ดีระหว่างสองประเทศ และวิชาชญาติ รายอ่อน (2558: 7) ได้กล่าวถึงสิ่งดึงดูดนักท่องเที่ยว ประการสำคัญ คือ วิถีชีวิตดั้งเดิม ประเพณี วัฒนธรรมที่ดีงาม และ ธรรมชาติเชิงนิเวศที่แตกต่างไปจากประเทศ ของนักท่องเที่ยววิถีชีวิตการเป็นอยู่ที่แตกต่างเป็นเส้นที่ ดึงดูดนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2 และจังหวัดราชบุรี (2557: 3) ได้แสดง ความเชื่อมั่นว่า ความใกล้ชิดด้าน วัฒนธรรมและเชื้อชาติจะเป็นกลไกสนับสนุน การเชื่อมโยงความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวทั้งเชิง

ธรรมชาติและเชิงวัฒนธรรม ซึ่งถ้าหากแหล่งท่องเที่ยวได้มีการจัดการความรู้แล้วทำเป็นสื่อเผยแพร่จะทำให้นักท่องเที่ยวประทับใจ ดังที่ Rami Isaac (2008: 60-100) พบว่านักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวประเทศเนเธอร์แลนด์ เพราะการรับรู้จากสื่อที่เกิดจากการจัดการความรู้ เช่น จากหนังสือสำเนาเที่ยว อินเทอร์เน็ต หนังสือพิมพ์ เมล์การซื้อ จะเห็นว่าหนังสือสำเนาเที่ยวมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจมาเที่ยวของนักท่องเที่ยวซึ่งสอดคล้องกับ Nikolaos, Boucas. (2008: 1-2) ที่พบว่านักท่องเที่ยวกลุ่มเยาวชนมาเที่ยวประเทศกรีซเพราอนุสาวรีย์และนิทรรศการซึ่งได้มาจากการจัดการความรู้ จึงกล่าวได้ว่า การจัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยวเป็นกระบวนการแรกของการพัฒนาการท่องเที่ยว ซึ่งรวม วงศ์ยอด (2557: 22-23) ได้กล่าวไว้เช่นเดียวกัน

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรม เน้นกลยุทธ์การสร้างเอกลักษณ์ ของแหล่งท่องเที่ยว พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน และการเชื่อมเส้นทางท่องเที่ยวด้านสิงขร-หมู่บ้าน ตะนาวศรี-ตัวเมืองมะริด ดังที่วิลัยพร รัตนเศรษฐ และพิพัฒน์ ไทยอารี (2560: 78) รวมทั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2 และจังหวัดราชบุรี (2557: 4-5) ได้เสนอแนะไว้ ซึ่งสอดคล้องกับ ครุฑ คำนวนดา และสุชีพ พิริยสมิทธิ (2557: 162) ที่ได้เสนอแนะไว้ว่าการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ชายแดนไทย-เมียนมาร์มีการศึกษาขยายผลรูปแบบ ความร่วมมือระหว่างสองประเทศ ซึ่งวิลัยพร รัตนเศรษฐ (2560: 78) และศูนย์ปฏิบัติการร่วมกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2 และจังหวัดราชบุรี (2557: 137-138) มีความเห็นในทำองเดียวกันว่าควรให้มีการสร้างวงจรการท่องเที่ยว (Tourism Route) และ ส่งเสริมการท่องเที่ยวแบบ “Journey to the Two Oceans” TWO WAY กาญจนบุรี ทวาย มะริด ประจำวิเคราะห์ขั้นร ซึ่งเป็นพื้นที่สีเหลืองเศรษฐกิจ โดย

ปัจจัยความสำเร็จของการจัดการท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การศึกษาตลาดท่องเที่ยวในเชิงลึก ตามที่นงลักษณ์ จันทาภาภุคล และนรินทร์ สังข์รักษา (2556: 143) ได้สนับสนุนกลยุทธ์นี้อย่างชัดเจน

ส่วนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร และการเสริมสร้างความคงอยู่ของวัฒนธรรมชุมชน ซึ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพการมีส่วนร่วมของชุมชน เสริมสร้างความตระหนัก หศนคติ สำนึกรักห้องถีน ภาคภูมิใจในเอกลักษณ์ห้องถีนและวัฒนธรรมชุมชน ซึ่งพัชรินทร์ ໂตรกตระกูล (2553) ได้กล่าวไว้เช่นเดียวกัน ในขณะที่มาโนช พรหมปัญโญ และคณะ (2556: 36-47) ให้ข้อสังเกตว่า มีเมืองในหลายประเทศที่มีศักยภาพเป็นแหล่งท่องเที่ยว เชิงวัฒนธรรมสูงมากแต่มีปัญหาการมีส่วนร่วมของชุมชนและทรัพยากรม努ย์ ดังเช่น เมืองสีหนานวิลล์ ตามงานวิจัยของ Peng Ponna (2009: 126) ดังนั้น การพัฒนาการท่องเที่ยวจึงต้องสร้างการมีส่วนร่วมควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพชุมชน ซึ่งปัญหานี้ Breugel, van., Liedewij (2013: 2) ย้ำว่าแม้จะมีแหล่งท่องเที่ยวที่ดีคุณภาพเพียงใดแต่ถ้าชุมชนขาดความร่วมมือร่วมใจ ความสำเร็จก็เกิดได้ยากและไม่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างความมั่นคง ชายแดน เป็นเรื่องสำคัญที่ต้องบูรณาการในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำวิเคราะห์ขั้นร โดยต้องเน้นกลยุทธ์ การวางแผนร่วมกันทุกระดับ สร้างความรู้และสร้างเรื่องเล่ากรณีศึกษาเกี่ยวกับความมั่นคงชายแดน สอดแทรกให้นักท่องเที่ยวได้ทราบ หังนี้ ต้องมีการวางแผนร่วมกันทุกระดับ ซึ่งทักษิณ ปิตุลาสน์ และคณะ (2556: 120-123) พบว่าองค์กรทั้งสามระดับ คือ ระหว่างประเทศ ระดับประเทศและระดับจังหวัด

## ยังขาดการวางแผนยุทธศาสตร์ การประสาน ยุทธศาสตร์ แผนงาน และโครงการร่วมกัน

อุปสรรคด้านความมั่นคงในฝั่งเมียนมาซึ่งเป็นเรื่อง  
ละเอียดอ่อนที่ต้องศึกษาให้เข้าใจอย่างลึกซึ้ง ถึงแม้ว่า  
จะไม่มีปัญหากระบวนการทั่งบริเวณชายแดน แต่เรื่อง  
ความมั่นคงต้องมีการศึกษาด้านการข่าวอย่างรอบคอบ  
ระมัดระวัง ต้องวางแผนการป้องกันและแก้ไขเยี่ยวยา  
เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันโดยเฉพาะปัญหาการข้ามแดนอย่าง  
ผิดกฎหมายที่จะเข้ามาในรูปแบบของการท่องเที่ยว  
แต่ในมิติของการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนที่มี  
การดำเนินงานอย่างมีคุณภาพโดยการวางแผน  
ยุทธศาสตร์จะสามารถสร้างความได้เปรียบในเชิง  
แข่งขันด้วยการใช้ประโยชน์จากมีปฏิสัมพันธ์ข้าม  
พรมแดนในพื้นที่ชายแดนที่มีการพึ่งพาซึ่งกันและกัน  
(Interdependent borderlands) และพื้นที่ชายแดน  
ที่มีการบูรณาการจนเป็นพื้นที่เดียวกัน (Integrated  
borderlands) ดังที่ ภัทรวดี โอพารวัตร (2556: 16)  
และเช่น ไกรนรา (2555: 1-2) ได้กล่าวไว้ในแนวคิด  
ความร่วมมือการพัฒนาตามแนวทางชายแดนภูมิภาค  
ข้ามพรมแดน (Cross border region: CBR)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม  
ชายแดนไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบordership ทั้งด้าน  
การจัดการความรู้ การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว การพัฒนา  
บุคลากร การจัดการการท่องเที่ยว การสร้างความคงอยู่  
ของวัฒนธรรมชุมชน และการเสริมสร้างความมั่นคง  
ชายแดนจึงสามารถนำไปสู่การสร้างมิติใหม่ของการ  
ท่องเที่ยว คือ การเรียนรู้ ความสัมพันธ์ที่ดีงาม  
อันจะนำไปสู่การพัฒนาในทุกมิติอย่างยั่งยืน ซึ่งจากการ  
ประเมินผลการใช้ยุทธศาสตร์โดยผู้เชี่ยวชาญเห็นด้วย  
รับรองและยืนยันยุทธศาสตร์โดยการพิจารณาคุ้มครอง  
การใช้ยุทธศาสตร์และตัวอย่างเรื่องเล่าการเดินทาง

จากยุทธศาสตร์การจัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยว  
เชิงวัฒนธรรมไทย-เมียนมา จังหวัดประจำบordership ขั้นร  
“มุ่งด่อง สิงขรเก่า ตตะนาวศรี มะริด : สายสัมพันธ์ไทย-  
เมียนมา”

### ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย 3 ระดับ กล่าวคือ

- สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในจังหวัด  
ประจำบordership สามารถนำคู่มือการใช้ยุทธศาสตร์  
ไปเป็นแนวทางการพัฒนาตามบริบทที่เหมาะสม  
สอดคล้องกับพื้นที่ 2) จังหวัดที่มีพื้นที่ชายแดนไทย-  
เมียนมาที่มีบริบทใกล้เคียงกัน เช่น กาญจนบุรี ราชบุรี  
สามารถนำรูปแบบกระบวนการสร้างยุทธศาสตร์  
การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมชายแดนไทย-  
เมียนมาไปประยุกต์ใช้ 3) จังหวัดพื้นที่ชายแดนอื่นๆ  
ของประเทศไทยสามารถประยุกต์รูปแบบกระบวนการ  
สร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม  
ชายแดนไปใช้

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยต่อยอด ขยายผล  
สามารถศึกษาได้อย่างหลากหลาย อาทิ 1) ภูมิปัญญา  
ดั้งเดิมไทย-เมียนมา : ด้านสิงขร-มะริด 2) การตัด  
บทเรียนวิถีชีวิตรากเหง้าร่วมกัน เช่น “ประเพณีวิถีแห่ง  
ชาวะ” 3) การจัดการความรู้แหล่งท่องเที่ยวเชิง  
วัฒนธรรมชายแดนไทย-เมียนมา ในพื้นที่อำเภอเมือง  
ประจำบordership โดยการสืบคันและสร้างเรื่องเล่า  
ที่สอดคล้องกับการพัฒนาเส้นทางการท่องเที่ยว  
เชิงวัฒนธรรมอำเภอเมืองประจำบordership

3. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป คือ รูปแบบ  
การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดนผ่านการท่องเที่ยว  
เชิงวัฒนธรรมเมืองที่เมืองน้อง

## เอกสารอ้างอิง

- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. (2558). "2015 ประชุมอาเซียน If we hold on together". TAT Review 1/2015. (มกราคม-มีนาคม) : 64-71.
- คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ. (2560). แผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2560 – 2564). กรุงเทพฯ : สำนักงานกิจการโรงแรมพองค์การส่งเสริมท่องเที่ยวแห่งชาติศึกษา.
- เชิญ ไกรนรา. (2555). การศึกษาการพัฒนาและการบริหารจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดนในต่างประเทศ.
- กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง.
- ดรุณี คำนวนตา และสุชิพ พิริยสมิทธิ. (2557). ความร่วมมือในการจัดการท่องเที่ยวในจังหวัดแม่ฮ่องสอน.
- วารสารวิชาการ คณะบริหารธุรกิจ, 9 (2), 162.
- ทักษิณ ปิติวานิช และคณะ. (2556). ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนในเขตสามเหลี่ยมมั่นคง (ภูเก็ต พังงา กระบี่). วารสารวิชาการ คณะบริหารธุรกิจ, 8, 120-123.
- นงลักษณ์ จันทาภาภุล และนรินทร์ สังข์รักษา. (2556). การศึกษาศักยภาพในการท่องเที่ยววัฒนธรรมบ้านท้าเวเจ้น จังหวัดราชบุรี. วารสารวิทยบริการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, 24 (2), 143.
- นุชnarot รัตนสุวงศ์ชัย. (2554). กลยุทธ์การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม. วารสารมนุษยศาสตร์, 18 (1), 12.
- พัชรินทร์ โตรรักษ์ (2553). รายงานการวิจัยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย. E Library เรื่อง ก้ามินตั้ง พลัดถิ่นในประเทศไทย หมายใจสุดท้ายที่ยังรอวันกลับบ้าน. ค้นเมื่อ มีนาคม 9, 2561,  
จาก <http://www.elibrary.trf.or.th>.
- พ่อน เปรมพันธ์ และคณะ. (2558). ตอบบทเรียนสะพานมอญเชิงพหุคุณค่า. กาญจนบุรี : สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี.
- รั้งรวดี โอพารัต. (2556). การศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจชายแดนไทย-พม่า กรณีศึกษา : ด้านสิ่งแวดล้อมของวิถีชีวิตริมแม่น้ำ��กูร์. วารสารสหวิทยาการ, 10 (2), 9-31.
- มาโนช พรมปัญโญ และคณะ. (2556). แนวทางการเตรียมความพร้อมการท่องเที่ยวเชิงพุทธของจังหวัดอุบลราชธานีเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน. วารสารการบริการและการท่องเที่ยวไทย, 8, 36-47.
- วงษ์ วงศ์รอด. (2557). “แนวทางการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมแบบมีส่วนร่วมของชุมชนวัฒนธรรมในพื้นที่จังหวัดนครสวนครรค”. วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์, 9 (26), 13-28.
- วัลยพร รัตนเศรษฐ. (2560). โครงการศึกษาวิจัยข้อเสนอแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมทุนและการท่องเที่ยว จังหวัดปะจุก. วารสารราชภัฏชัย, 5 (2), 78.
- วัลยพร รัตนเศรษฐ และพิพัฒน์ ไทยอารี. (2560). การเตรียมความพร้อมของจังหวัดปะจุก จังหวัดปะจุกเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจบริเวณชายแดนด้านสิ่งแวดล้อม. สุทธิบริหัศน์, 31 (100), 72-85.
- วิชาณ ทรายอ่อน. (2558). การพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับ AEC : การท่องเที่ยวแบบยั่งยืน. กรุงเทพฯ : สำนักวิชาการ สำนักงานเลขานุการสภาพัฒนาฯแห่งประเทศไทย.

ศูนย์ปฏิบัติการร่วมกุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง 2 และจังหวัดราชบุรี. (2557). รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ เรื่อง การศึกษารูปแบบการค้าและการท่องเที่ยวชายแดนระหว่างไทยกับสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.

สำนักงานจังหวัดประจำบครีขันธ์. (2559). แผนพัฒนาจังหวัดประจำบครีขันธ์ (พ.ศ. 2561-2564).

ประจำบครีขันธ์ : กลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัดประจำบครีขันธ์.

สำนักงานปลัดกระทรวงคลัง. (2558). กรอบความเห็นร่วมปฏิรูปประเทศไทยด้านเศรษฐกิจ. กรุงเทพฯ : สถาบันปฏิรูปแห่งชาติ. หน่วยงาน : ภูมิคิริตนา. (2562). ยุทธศาสตร์ทุนคนไทย. เอกสารประกอบการเรียนหลักสูตรจิตอาสา 904 หลักสูตร พื้นฐาน. กรุงเทพฯ : กองบัญชาการทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์.

อภิญญา เงินดี. (2554). การศึกษาความเชื่อ ประเพณีและพิธีกรรมของพระพุทธศาสนาในฐานะทุนทางสังคม-วัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนชายแดนไทย-พม่า สองฝั่งแม่น้ำเมย. วิทยานิพนธ์หลักสูตรปรัชญา ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาดูงานธุรกิจศาสตร์, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.

Boucas, Nikolaos. (2008). Cultural Tourism, Young People and destination Perception: A Case Study of Delphi, Greece. A Thesis for the Degree of Doctor of Philosophy in Management Studies  
Breugel, Van Liedewij. (2013). Community-based tourism: Local Participation and Perceived Impacts A Comparative Study Between Two-Communities in Thailand. As part of the Research Master Social and Cultural Science Faculty of Social Sciences Radboud University Nijmegen, Netherlands.

Isaac, Rami. (2008). Understanding the Behaviour of Cultural Tourists Towards a Classification Of Dutch Cultural Tourists. International Higher Education Breda., Netherlands.

Greg., Richards. (2018). Cultural Tourism : A review of recent research and trends. Journal of Hospitality and Tourism Management, 36, 12-21.

Peng Ponna. (2009). Community-Based Tourism Development in Sihanoukville, Cambodia. A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Master of Business Administration in Hospitality and Tourism Management (International Program) Prince of Songkla University.

### การสัมภาษณ์

วีระ ศรีวัฒนธรรมกุล. นายกสมาคมส่งเสริมพัฒนาการค้าการลงทุน ประจำบ-มะริด. (2560, มีนาคม 1). สัมภาษณ์.  
สมเกียรติ เอ่าจิมิด. ผู้ประสานงานบ้านที่เมืองนองจังหวัดประจำบ-จังหวัดมะริด. (2560, มีนาคม 1). สัมภาษณ์.  
สุวิทย์ พุกกะเวส. นายอำเภอเมืองประจำบครีขันธ์. (2560, ธันวาคม 1). สัมภาษณ์.

Sar Lwin. ผู้ใหญ่บ้านหมู่บ้านมุดด่อง. (2560, มีนาคม 1). สัมภาษณ์.

U Hiwan Moe. รองผู้อำนวยการสำนักงานการโรงเรםและการท่องเที่ยว จังหวัดกาญจนบุรี. (2560, มีนาคม 2). สัมภาษณ์.

U Than Soc Win. ประธานสภาวัฒนธรรมอำเภอตากน้ำครี. (2560, มีนาคม 2). สัมภาษณ์.