

การเสริมสร้างความเข้มแข็งหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชนของจังหวัดอุตรดิตถ์ STRENGTHENING OF TUMBON RESEARCH MANAGEMENT UNIT (TRMU) OF UTTARADIT PROVINCE.

ธนาวัฒน์ จอมประเสริฐ

อาจารย์ประจำหลักสูตรสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ Thanawat Jompraseret

Socail sciences for local development ,faculty of humanities and socail sciences uttaradit rajabhat university

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “การเสริมสร้างความเข้มแข็งหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชนของจังหวัดอุตรดิตถ์” มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน และเพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการตนของระดับชุมชนของตำบลน้ำร่อง ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mix methodology) ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ประชากร ได้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกท้องถิ่น เจ้าหน้าที่และผู้แทนภาคประชาชนในเทศบาลตำบลน้ำร่อง และองค์การบริหารส่วนตำบลล่วงแตง จำนวน 191 คน คำนวณกลุ่มตัวอย่างตามเกณฑ์ได้ จำนวน 74 คน ใช้วิธีการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (purposive sampling) จำแนกตามบทบาทหน้าที่ ผู้บริหารและผู้แทนร้อยละ 100 เจ้าหน้าที่เลือกมา 5 คน ผู้แทนภาคประชาชน เลือกมาหกบ้านละ 1 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้แก่ แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ และแบบสำรวจรายการ (checklist) สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ข้อมูลเชิงคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (content analysis) ผลการวิจัยพบว่า

1. ผลการประเมินความพึงพอใจหลังจากการพัฒนาสมรรถนะ พ布ว่า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2. ผลสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการตนของระดับชุมชน พบว่ามีเครือข่ายการเรียนรู้เกิดขึ้น จำนวน 6 เครือข่าย ได้แก่ เครือข่ายเกษตรอินทรีย์ เครือข่ายผู้ปลูกข้าว เครือข่ายเยาวชน เครือข่ายผู้สูงอายุ เครือข่ายผู้ออกกำลังกาย เครือข่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน

คำสำคัญ : หน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน

ABSTRACT

Research " Strengthening of Tumbon Research Management Unit (TRMU) of Uttaradit Province." aims to develop the Tumbon Research Management Unit capacity in the systematic thinking process. Community ,Participation Process, Processors And Tumbon Research Manager and to build a learning network for community self-management in the pilot district. Conducting mixed methodology both quantitatively and qualitatively. Sample 74 people by purposive sampling. The tool used to collect data was a 5-level rating scale questionnaire and checklist.

Statistics used in data analysis were percentage, mean and standard deviation Qualitative data was used for content analysis.

The research found that

1. The results of the satisfaction assessment after the workshop showed that the overall picture was at a high level.

2 Creating a self-management learning network There are 6 network of learning networks. Rice Grower, Network Youth, Network Elderly ,Network Fitness, Community Product Network

Keywords : Tumbon Research Management Unit

บทนำ

การศึกษาไทยในรอบ 100 ปี ที่ผ่านมา เป็นการศึกษาที่ตัดขาดจากกราบทengaของตัวเอง เนื่องจากการเอาริชาร์ด้านวิชาการเป็นตัวตั้ง ทำให้การศึกษานั้นห่างจากชีวิต ห่างจากความเป็นจริง ที่ดำรงอยู่ ห่างจากสังคมไทยที่ควรจะเป็น สิ่งที่เกิดขึ้น นั้นได้ก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อสังคมไทย ในขณะที่สังคมได้วิวัฒน์ไปมีความเชื่อมโยง สนับสนุน และเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การศึกษาที่ลอยด์ตัวจากความเป็นจริงนั้น ย่อมไม่ สามารถสร้างสติปัญญาให้สังคมไทยได้เพียงพอ ที่จะรักษาบูรณาภพและคุณภาพในตัวเอง การสูญเสีย เหล่านั้นได้นำไปสู่วิกฤตการณ์ของการศึกษา รวมถึง ปัญหาต่างๆ ของประเทศ แนวคิดดังกล่าวได้พยายาม เปลี่ยนจากการพัฒนาไปสู่การเรียนรู้ หรือเปลี่ยนแปลง แผ่นดินเป็นวัฒนธรรมการเรียนรู้ อย่างไรก็ตาม สถาบันการศึกษาเรียนรู้ร่วมกับคนในชุมชน ที่ไม่ใช่ การเรียนที่เป็นเฉพาะวิชาอย่างเดียว แต่ต้องเอาชีวิต ประสบการณ์ ชุมชน ความรู้ความสามารถในด้านมนุษย์ เป็นตัวตั้ง ซึ่งการเรียนรู้ที่ดี คือสิ่งที่ประเสริฐของมนุษย์ แสวงหาและช่วยให้เพื่อนมนุษย์พบรอบวนการเรียนรู้ ที่ดี (ประเวศ วงศ์, 2554: 2)

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์เป็นสถาบัน เพื่อการศึกษาและพัฒนาท้องถิ่น มีนโยบายสนับสนุน

อาจารย์และบุคลากรปฏิบัติงานแบบบูรณาการพันธกิจ ทั้งด้านการสอน วิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรม องค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อท้องถิ่น ส่งเสริมให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยทำงานด้วยจิต วิญญาณเพื่อชุมชนท้องถิ่นโดยร่วมกับองค์กรภาคี ทั้งภายในและภายนอกในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์, 2556: 1) โดยเฉพาะ การวิจัยและบริการวิชาการบูรณาการกับการเรียน การสอน

ในปี พ.ศ.2551 มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ ได้พัฒนารูปแบบการเสริมสร้างความเข้มแข็งของหน่วย จัดการงานวิจัยระดับคณะ (Research management Unit: RMU) ขึ้น โดยมีองค์ประกอบหน่วยละ 5-7 คน มีบทบาทในการร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนาพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัย ประเมินกลั่นกรองเบื้องต้นและ ร่วมกิจกรรมวิจัยและบริการวิชาการด้านต่าง ๆ จากผลการดำเนินการวิจัยร่วมกับชุมชน ของมหาวิทยาลัยในปี พ.ศ. 2552 มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุตรดิตถ์ค้นพบว่าการวิจัยและบริการวิชาการเชิงพื้นที่ โดยใช้พื้นที่เป็นห้องปฏิบัติการนั้น หากดำเนินงาน อย่างไม่มีระบบกิจยิ่งต่างคนต่างทำงานของตนเองจะทำให้ ชุมชนช้า ได้โจทย์ปัญหาเพียงผิวเผิน ไม่ได้เข้าถึงแก่นแท้

ของปัญหาอย่างแท้จริง จึงเกิดแนวคิดเครื่อข่ายตำบลต้นแบบที่สามารถจัดการตนเองได้ สามารถค้นหาโจทย์และนำข้อมูลชุมชนไปใช้เพื่อการพัฒนา ร่วมกับมหาวิทยาลัยในการเรียนรู้สู่การปฏิบัติ สามารถขยายผลไปยังพื้นที่อื่นๆ จนเกิดเป็นเครือข่ายการเรียนรู้ได้ มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุตรดิตถ์ได้เรียกชื่อเครือข่ายการดำเนินงานแบบนี้ว่าเป็น กลไกการทำงานของ “หน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน” (Tambon Research management Unit: TRMU) ซึ่งเป็น กลไกใหม่ที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ออกแบบขึ้น ทำงานควบคู่ไปกับหน่วยจัดการงานวิจัยระดับคณะ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ หน่วยจัดการความรู้และ วิจัยชุมชน (TRMU) นี้เกิดขึ้นจากการรวมตัวของแกนนำ ชุมชนที่ต้องการจัดการตนเองสู่การพัฒนาอย่างเป็นระบบ

จากการดำเนินการที่ผ่านมา เมื่อจากหน่วยจัดการ ความรู้และวิจัยชุมชน เป็นกลไกใหม่ที่เกิดขึ้นจากการ รวมตัวของแกนนำชุมชนเพื่อการสร้างเสริมสุขภาวะ ยังมี ข้อจำกัดด้านสมรรถนะเกี่ยวกับการจัดการและใช้ข้อมูล เพื่อการเปลี่ยนแปลงของชุมชนท้องถิ่น ทั้งด้านกระบวนการ คิดเชิงระบบ การสื่อสารเพื่อเปลี่ยนแปลงชุมชน และการ จัดการความรู้และวิจัยชุมชน ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาชุมชน ให้เกิดความเข้มแข็งสามารถพึงตนเองได้อย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการเพิ่มสมรรถนะเกี่ยวกับการจัดการและใช้ ข้อมูลเพื่อการเปลี่ยนแปลงของชุมชนท้องถิ่น ทั้งด้าน กระบวนการคิดเชิงระบบ กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน วิทยากรกระบวนการ และการจัดการความรู้ ซึ่งจะส่งผล ต่อการพัฒนาชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งสามารถพึงตนเองได้ อย่างยั่งยืน ผู้วิจัยจึงได้จัดทำโครงการเสริมสร้างความ เข้มแข็งโดยมีหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) ของตำบลนาร่องจำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วยเทศบาลตำบล น้ำริด และองค์การบริหารส่วนตำบลลังಡงขึ้น

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้และ วิจัยชุมชนในด้านกระบวนการคิดเชิงระบบ กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน วิทยากร กระบวนการ และนักการจัดการความรู้และวิจัยชุมชน โดยผ่านกระบวนการพัฒนาโจทย์วิจัยและการนำ ผลการวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์

2. เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการ ตนเองระดับชุมชนของตำบลนาร่อง

ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านประชากร

ประชากร ได้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกห้องถิ่น เจ้าหน้าที่ ผู้แทนภาคประชาชนในเทศบาลตำบลน้ำริด และองค์การ บริหารส่วนตำบลลังಡง จำนวน 191 คน

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ผู้บริหาร สมาชิกห้องถิ่น เจ้าหน้าที่ ผู้แทนภาคประชาชนในเทศบาลตำบลน้ำริด และองค์การบริหารส่วนตำบลลังಡง จำนวน 74 คน ได้มาจากการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (purposive sampling) จำแนกตามบทบาทหน้าที่ ผู้บริหารและ ผู้แทน民意 100 เจ้าหน้าที่เลือกมา 5 คน ผู้แทนภาค ประชาชน เลือกมาหกบ้านละ 1 คน

ขอบเขตด้านเนื้อหา

ผู้วิจัยกำหนดเนื้อหาออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านกระบวนการคิดเชิงระบบ
2. ด้านกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน
3. ด้านวิทยากรกระบวนการ
4. ด้านการจัดการความรู้

ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ที่ทำการศึกษา ได้แก่ องค์การบริหาร ส่วนตำบลลังಡง อำเภอตoron จังหวัดอุตรดิตถ์ และ เทศบาลตำบลน้ำริด อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์

ขอบเขตด้านระยะเวลา
ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่
30 กันยายน 2561

ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการวิจัย

1. ผลผลิต (Output)

1.1 ได้พัฒนาหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) สู่การจัดการตนเองของชุมชน ในจังหวัดอุตรดิตถ์

1.2 หน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) สามารถค้นหาโจทย์วิจัยที่ตอบสนอง การแก้ปัญหาของสังคม ชุมชน ในพื้นที่ได้

1.3 ได้โจทย์วิจัยที่ตอบสนองการแก้ปัญหา ของสังคม ชุมชน

1.4 เกิดเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการ ตนเองดับชุมชน

2. ผลลัพธ์ (Outcome)

2.1 เกิดการตื่นตัวในการจัดการตนเอง ของชุมชน

2.2 การแก้ไขปัญหาระดับชุมชนจะถูกนำไปสู่ นโยบายสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.3 เป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับชุมชนอื่นๆ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. ผลกระทบ (Impact)

3.1 นำไปสู่การแก้ไขปัญหาในชุมชน โดยมี การพัฒนาโจทย์วิจัยหรือปัญหาในพื้นที่อย่างจริงจัง ตรงตามความต้องการของชุมชน และปัญหานี้เกิด จากข้อเสนอในที่ประชุมประชาชน ทำให้คุณภาพชีวิต ของประชาชนดีขึ้น อัตราการเจ็บป่วยน้อยลง และมี รายได้เพิ่มขึ้น

3.2 ชุมชนสามารถจัดการตนเองได้อย่าง ยั่งยืน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อติดตาม การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีองค์ประกอบมาจาก ทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาควิชาการและภาคประชาชน

วิธีการดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยได้ออกแบบวิธีดำเนินการวิจัยตามขั้นตอน 7 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาเอกสารและงานวิจัย ที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์การวิจัย

ขั้นตอนที่ 2 จัดประชุมกลุ่มเป้าหมายได้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกท้องถิ่น เจ้าหน้าที่และผู้แทนภาค ประชาชนในท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล วางแผนและเทศบาลตำบลน้ำริด จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันในการคัดเลือกหรือ เลือกสรรหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU)

ขั้นตอนที่ 3 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหน่วย จัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) เพื่อสำรวจความ ต้องการในการพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้ และวิจัยชุมชน (TRMU)

ขั้นตอนที่ 4 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหน่วย จัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) เพื่อออกแบบ การพัฒนาหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU)

ขั้นตอนที่ 5 พัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการ ความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) ตามผลการประชุม ในขั้นตอนที่ 4 ขั้นตอนที่ 6 ทดลองการพัฒนาโจทย์ วิจัยที่ตอบสนองการแก้ปัญหาของชุมชนในพื้นที่ ขั้นตอนที่ 7 ประเมินผลการเสริมสร้างความเข้มแข็ง หน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU)

เครื่องมือที่ใช้

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ ตามแนวคิดของ ลิเคอร์ท (Likert Scales) 5 ระดับ (Best and Kahn, 1993 :246 อ้างถึง ใน จิตา ฉิมพลี, 2549: 57) จำนวน 2 ชุด ชุดที่ 1 ใช้สำหรับ สอบถามเกี่ยวกับแนวคิดและหลักการของกระบวนการคิด เชิงระบบ จำนวน 5 ข้อ กระบวนการมีส่วนร่วม

ของชุมชน จำนวน 5 ข้อ วิทยากรกระบวนการ จำนวน 5 ข้อ และการจัดการความรู้ จำนวน 5 ข้อ รวมจำนวน 20 ข้อ ชุดที่ 2 ใช้สำหรับประเมินผลความพึงพอใจในการเสริมสร้างความเข้มแข็งหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชนจำนวน 10 ข้อ

2. แบบสำรวจรายการ (checklist) ใช้สำหรับสำรวจความต้องการในการพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU)

3. ประเด็นประชุมเชิงปฏิบัติการ ใช้เป็นประเด็นในการประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 4 ด้าน ได้แก่

- 3.1 ด้านกระบวนการคิดเชิงระบบ
- 3.2 ด้านกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน
- 3.3 ด้านวิทยากรกระบวนการ
- 3.4 ด้านการจัดการความรู้

ผู้วิจัยได้ดำเนินการนำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (try out) กับประชาชนในชุมชนตำบลลังแಡงอำเภอตระอน จังหวัดอุตรดิตถ์ ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 20 คน ไปหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ทั้งฉบับ ด้วยสูตรสัมประสิทธิ์效 Reliability (Cronbach's Alpha-coefficient) โดยใช้โปรแกรมสํารីរូប ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า แบบสอบถาม มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ จำนวน 2 ชุด เท่ากับ 0.97 และ .095 ตามลำดับ

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการ ดังนี้

1. ข้อมูลเชิงปริมาณได้มาจากการที่กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ได้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกห้องถิ่น เจ้าหน้าที่และผู้แทนภาคประชาชน

2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้มาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

สรุปผลการวิจัย

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง พบร้า เพศชายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 79.73 จำแนกตามสถานภาพพบว่ามากที่สุด ได้แก่ สมาชิกห้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 48.65 จำแนกตามสถานภาพและเพศ พบร้าผู้บริหาร สมาชิกห้องถิ่น เจ้าหน้าที่ และผู้แทนภาคประชาชน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย

2. ผลกระทบศึกษาแนวคิด และหลักการ ของกระบวนการคิดเชิงระบบ กระบวนการมีส่วนร่วม ของชุมชน วิทยากรกระบวนการ และการจัดการความรู้พบว่า ภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.32$, $S.D. = 0.55$) ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดด้านกระบวนการคิดเชิงระบบ ได้แก่ การพัฒนาห้องถิ่นควรดำเนินถึงคนส่วนใหญ่ ($\bar{x} = 4.64$, $S.D. = 0.48$) ด้านกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ได้แก่ ประชาชนจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมด้วยความเต็มใจ ($\bar{x} = 4.65$, $S.D. = 0.51$) ด้านวิทยากรกระบวนการ ได้แก่ วิทยากรการฝึกอบรม จะต้องเป็นผู้ที่สร้างบรรยายการเรียนรู้ ($\bar{x} = 4.54$, $S.D. = 0.50$) และด้านการจัดการความรู้ ได้แก่ หลักการทำกิจกรรมทุกครั้งควรมีการแลกเปลี่ยนหรือประเมินผลเสมอ ($\bar{x} = 4.55$, $S.D. = 0.60$)

3. ผลการสำรวจความต้องการและออกแบบ ในการพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้และวิจัย ชุมชน พบร้า 3 อันดับแรก ได้แก่ การประชุมเชิงปฏิบัติการ การประชุมย่อย การสัมมนาและศึกษาดูงาน ตามลำดับ

4. ผลการพัฒนาสมรรถนะหน่วยจัดการความรู้ และวิจัยชุมชนในด้านกระบวนการคิดเชิงระบบ

กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน วิทยากร กระบวนการ และนักการจัดการความรู้และวิจัยชุมชน โดยผ่านกระบวนการพัฒนาโจทย์วิจัยและการนำผลการวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์

4.1 ผลการพัฒนาสมรรถนะมีการดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการกลุ่มตัวอย่างจำนวน 74 คน ในเนื้อหา 4 ด้าน ได้แก่ กระบวนการคิดเชิงระบบ กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน วิทยากร กระบวนการ และนักการจัดการความรู้และวิจัยชุมชน เป็นเวลา 2 วัน นอกจากนี้ยังมีการประชุมกลุ่มย่อย ในชุมชนตามที่กลุ่มตัวอย่างแจ้งอย่างไม่เป็นทางการ อีกด้วย

4.2 ผลการประเมินความพึงพอใจหลังจากการประชุม เชิงปฏิบัติการ พบร้า ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.42$, S.D. = 0.53) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ย

อยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ความพึงพอใจต่อเนื้อหาวิทยากร กระบวนการ ($\bar{x} = 4.65$, S.D. = 0.51) สถานที่เอื้อต่อการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ($\bar{x} = 4.64$, S.D. = 0.48) วิทยากร มีความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดได้ดี ($\bar{x} = 4.57$, S.D. = 0.56) เอกสารประกอบการประชุม ($\bar{x} = 4.54$, S.D. = 0.58) ความพึงพอใจโดยรวม ($\bar{x} = 4.53$, S.D. = 0.52) ตามลำดับ

5. ผลสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการตนเองระดับชุมชนขององค์กรบริหารส่วนตำบลวังแดง อำเภอตระน จังหวัดอุตรดิตถ์ และเทศบาลตำบลน้ำริด อำเภอเมือง จังหวัดอุตรดิตถ์ พบร้าได้มีเครือข่ายการเรียนรู้เกิดขึ้น จำนวน 6 เครือข่าย ได้แก่ เครือข่ายเกษตรอินทรีย์ เครือข่ายผู้ปลูกข้าว เครือข่ายเยาวชน เครือข่ายผู้สูงอายุ เครือข่ายผู้ออกกำลังกาย เครือข่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงการจัดการตนเองของเครือข่ายการเรียนรู้และตัวอย่างโจทย์วิจัย

ที่	เครือข่าย	การจัดการตนเอง	ตัวอย่างโจทย์วิจัย
1	เครือข่ายเกษตรอินทรีย์	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกเดือน มีการแลกเปลี่ยนและให้ความรู้สมาชิก มีการหาตลาดอินทรีย์หรือตลาดสีเขียว มีการจัดทำธรรมนูญเกษตรอินทรีย์ มีการส่งเสริมการทำปุ๋ยอินทรีย์	1. การพัฒนาเกษตรอินทรีย์อย่างยั่งยืน ควรเป็นไปในแนวทางใด 2. การสร้างความร่วมมือและขยายตลาดอินทรีย์หรือตลาดสีเขียว
2	เครือข่ายผู้ปลูกข้าว	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกเดือน มีการศึกษาดูงาน มีการแลกเปลี่ยนและให้ความรู้สมาชิก มีการจัดแปรลงสามัญ มีการช่วยเหลือด้านเครื่องจักรแก่สมาชิก	1. การใช้วัตกรรมทางการเกษตรเพื่อลดต้นทุนการผลิต 2. การเพิ่มผลผลิตโดยวิธีธรรมชาติ
3	เครือข่ายเยาวชน	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกเดือน มีการแลกเปลี่ยนและให้ความรู้สมาชิก มีการจัดกลุ่มย่อยเพื่อถูแลซึ้งกันและกัน มีการส่งเสริมการต่อต้านยาเสพติด	1. การสร้างจริยธรรมแก่เยาวชน 2. การสร้างกระบวนการพัฒนาที่ช่วยเหลือ 3. การสร้างความเป็นคนมีจิตอาสาของเยาวชน

ตารางที่ 1 แสดงการจัดการตนเองของเครือข่ายการเรียนรู้และตัวอย่างโจทย์วิจัย (ต่อ)

ที่	เครือข่าย	การจัดการตนเอง	ตัวอย่างโจทย์วิจัย
4	เครือข่ายผู้สูงอายุ	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกเดือน มีการรวบรวมความรู้ ภูมิปัญญา มีพื้นที่การแสดงออกสำหรับผู้สูงวัย	1. การดูแลตนเองของผู้สูงวัย 2. อาหารสำหรับผู้สูงวัย 3. การอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น
5	เครือข่ายผู้อุปถัมภ์ กำลังกาย	มีพื้นที่การแสดงออก มีการตรวจร่างกายอย่างสม่ำเสมอ มีการส่งเสริมวัสดุอุปกรณ์การออกกำลังกาย	1. การออกกำลังกายเพื่อลดพุง 2. การเลือกอาหารประจำวันเพื่อสุขภาพ 3. วิธีการออกกำลังกายที่เหมาะสมกับเพศและวัย
6	เครือข่ายผลิตภัณฑ์ ชุมชน	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการทุกเดือน มีการแลกเปลี่ยนและให้ความรู้สมาชิก มีการอบรมโดยนักวิชาการและนักการตลาด มีการจัดทำข้อมูลทางจำหน่าย มีการระดมทุน	1. การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ 2. การออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ 3. การระดมทุนจากกลุ่มหรือสถาบันการเงิน

อภิปรายผล

1. ผลการศึกษาแนวคิดและหลักการของกระบวนการคิดเชิงระบบ กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน วิทยากรกระบวนการ และการจัดการความรู้ พบว่า ด้านกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน เห็นว่าประชาชนจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมด้วยความเต็มใจ ทั้งนี้เป็นเพราะกลุ่มตัวอย่างมีความเข้าใจพื้นฐานในหลักการของการสร้างความเข้มแข็งในชุมชน เป็นอย่างดี เนื่องจากส่วนใหญ่ปฏิหน้าที่ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องบริการหรือติดต่อกับประชาชนเป็นส่วนใหญ่ซึ่งสอดคล้องกับอรทัย พระทัศ (2558) ที่ศึกษาวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนในพื้นที่เกาะรัตนโกสินทร์ กรณีศึกษา ชุมชนป้อมมหากาฬ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินโครงการ ควรเริ่มจากการกำหนดนโยบายจากล่างขึ้นบน ควรศึกษาจากความต้องการของประชาชนและมีการวางแผนบริหารจัดการดำเนินการอย่างเป็นระบบ หน่วยงานภาครัฐควรให้ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดแนวทางและวางแผนในการพัฒนาพื้นที่ร่วมกัน เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในการรับฟัง แสดงความคิดเห็น

ก่อให้เกิดข่าวลือให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในระยะเริ่มต้น ขณะเดียวกันตัวจรับฟังข้อมูลและความคิดเห็น และนำไปเป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้เป็นพื้นฐานของความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน อันนำมาสู่ความร่วมมือ ความเข้าใจ และการสื่อสารที่ดีขึ้นและสอดคล้องกับอรทัย พระทัศ (2558) ที่ศึกษาวิจัยเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนในพื้นที่เกาะรัตนโกสินทร์ กรณีศึกษา ชุมชนป้อมมหากาฬ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินโครงการ ควรเริ่มจากการกำหนดนโยบายจากล่างขึ้นบน ควรศึกษาจากความต้องการของประชาชนและมีการวางแผนบริหารจัดการดำเนินการอย่างเป็นระบบ หน่วยงานภาครัฐควรให้ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดแนวทางและวางแผนในการพัฒนาพื้นที่ร่วมกัน เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐในการรับฟัง แสดงความคิดเห็น

แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและแสดงบทบาทของชุมชน
พร้อมกับตัดสินใจร่วมกันในแนวทางการวางแผน
การดำเนินโครงการต่อไป

ส่วนด้านวิทยากรกระบวนการนั้น กลุ่มตัวอย่าง
เห็นว่า วิทยาการฝึกอบรม จะต้องเป็นผู้ที่สร้าง
บรรยายการเรียนรู้ ซึ่งสอดคล้องกับพฤษย
แก้วประเสริฐ (2555: ออนไลน์) ได้กล่าวว่าวิทยากร
กระบวนการจะต้องเป็นผู้มีบทบาทในการกระตุ้น
ให้สมาชิกกลุ่มเกิดการมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ ต้องสร้าง
ความเข้าใจระหว่างสมาชิกกลุ่มและช่วยให้กลุ่ม
สามารถค้นหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่ครอบคลุมและสร้าง
พันธะสัญญาในระหว่างมวลหมู่สมาชิก โดยจะต้องทำ
ตนเป็นกลางไม่แสดงความคิดเห็นในเรื่องที่ก่อถม
อภิปรายหรือศึกษา กันอยู่ ซึ่งวิทยากรเป็นหัวใจสำคัญ
ที่จะช่วยให้การฝึกอบรมสัมฤทธิ์ผลหรือล้มเหลว
เพราบทบาทในกระบวนการเรียนการสอนอยู่ที่
วิทยากรทุกคนเป็นวิทยากรได้ แต่จะเป็นวิทยากรที่ดี
หรือไม่เพียงได้ขึ้นอยู่กับการพัฒนาตนเองให้มีความรู้
ความสามารถ ทักษะ บุคลิกภาพ และคุณลักษณะ
ที่เพียงพอ

2. ผลสร้างเครือข่ายการเรียนรู้เพื่อการจัดการ
ตนของระดับชุมชนตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 พบว่าได้มี
เครือข่ายการเรียนรู้เกิดขึ้น จำนวน 6 เครือข่าย ได้แก่
เครือข่ายเกษตรอินทรีย์ เครือข่ายผู้ปลูกข้าว เครือข่าย
เยาวชน เครือข่ายผู้สูงอายุ เครือข่ายผู้ประกอบการ
เครือข่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน ทั้งนี้ เนื่องมาจากได้รับ
การสนับสนุนเป็นอย่างดีจากคณะกรรมการบริหารทั้งส่วน

ท้องถิ่นและส่วนປกครอง ทำให้การดำเนินงาน
ของหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน สามารถนำ
ความรู้ที่ได้จากการอบรมสัมมนาไปดำเนินการแก้ไข
ปัญหาในพื้นที่อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะ

1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีการ
เสริมสร้างความเข้มแข็งหน่วยจัดการความรู้และวิจัย
ชุมชน (TRMU) โดยร่วมมือกับภาควิชาการจัดประชุม
เชิงปฏิบัติการในลักษณะเดียวกันนี้อย่างต่อเนื่อง

2. ควรขยายกระบวนการวิจัยนี้สู่องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นอื่นๆ โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อการ
เสริมสร้างความเข้มแข็งหน่วยจัดการความรู้และวิจัย
ชุมชน (TRMU) เป็นนโยบายสาธารณะของท้องถิ่น
นั้นๆ

กิตติกรรมประกาศ

การวิจัย ในครั้งนี้ได้รับทุนอุดหนุนจาก
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ผ่านความเห็นชอบจาก
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ประจำปี
งบประมาณ 2561 ผู้วิจัยขอขอบคุณยิ่งในการ
สนับสนุน งบประมาณในครั้งนี้ ขอขอบคุณคณาจารย์
ขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนที่ทำให้การวิจัยให้ผ่าน
พ้นไปด้วยดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มตัวอย่างจาก
เทศบาลตำบลล้ำเริด อำเภอเมือง และองค์กรบริหาร
ส่วนตำบลลังแแดง อำเภอตรอน จังหวัดอุตรดิตถ์

เอกสารอ้างอิง

ธิดา อัมพลี. (2549). การประเมินโครงการโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี.

วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา.

ประเวศ วงศ์. (2554). “มหาวิทยาลัย พลังแก้วกฤตชาติ : อุตรดิตถ์โน้มเกล้า”. วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏ

อุตรดิตถ์, 6 (13), 2-3.

พรชัย แก้วประเสริฐ. (2555). วิทยากรกระบวนการ. ค้นเมื่อ มีนาคม 11, 2561, จาก <https://www.gotoknow.org/posts/183826>

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ กองนโยบายและแผน. (2556). แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดมศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ พ.ศ. 2555 – 2558. อุตรดิตถ์: ผู้แต่ง.

อรทัย กำพล. (2552). คู่คิด คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชน สำหรับนักบริหารท้องถิ่น. กรุงเทพฯ: จรัสสันิพวงศ์การพิมพ์.

_____. (2556). การบริหารปกครองสาธารณะ: การบริหารธุรกิจในศตวรรษที่ 21 (พิมพ์ครั้งที่ 2). ปทุมธานี: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์รังสิต.

อรทัย พระทัด. (2558). การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนในพื้นที่เกาะรัตนโกสินทร์ กรณีศึกษาชุมชนป้อมมหากาฬ. วิทยานิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารจัดการสาธารณะ) สาขาวิชาการบริหารจัดการสาธารณะ สำหรับนักบริหารรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.