

## การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย

### DEVELOPMENT ON TRAINING CURRICULUM FOR TRANSPORTATION SUPERVISOR IN DOMESTIC LOGISTICS BUSINESS

วรรุษ ปลื้มจิตร<sup>1</sup> สักarinทร อุยผ่อง<sup>2</sup> และอัคราภรณ์ พูลกระเจ้า<sup>3</sup>  
Worawut Plumchit<sup>1</sup> Sakarin Yuphong<sup>2</sup> and Akkarat Poolkrajang<sup>3</sup>

<sup>1,2</sup> ภาควิชาสังคมศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ กรุงเทพมหานคร

<sup>3</sup> คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

<sup>1,2</sup> Department of Social Sciences, Faculty of Applied Arts, King mongkut's University of Technology North Bangkok

<sup>3</sup> Faculty of Technical Education Rajamangala University of Technology Thanyaburi  
E-mail: worawut.p@arts.kmutnb.ac.th

Received: June 28, 2020  
Revised: October 14, 2020  
Accepted: October 18, 2020

#### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทยและประเมินประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างคือหัวหน้างานแผนกขนส่งสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 30 คน โดยการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบโหวตด้วยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินประสิทธิภาพ ได้แก่ แบบประเมินความเหมาะสมของหลักสูตร แบบทดสอบ และแบบประเมินความพึงพอใจผู้เข้ารับการฝึกอบรม การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การหาประสิทธิภาพของกระบวนการหลักสูตรและประสิทธิภาพของผลลัพธ์ของหลักสูตร

ผลการวิจัยพบว่า 1) การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนนซึ่งมีความเหมาะสม และสอดคล้องกันทุกรายการและการตรวจสอบเหมาะสมของหลักสูตรมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด 2) ผลการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการหลักสูตรและประสิทธิภาพของผลลัพธ์ ของหลักสูตร พบว่า คะแนนประสิทธิภาพ E1/E2 เท่ากับร้อยละ 80.66/82.10 มากกว่าเกณฑ์ประสิทธิภาพร้อยละ 80/80 ที่กำหนด

#### คำสำคัญ

การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม หัวหน้างาน ขนส่งสินค้า

## ABSTRACT

The purposes of this research was to develop on training curriculum for transportation supervisor in domestic logistics business and to evaluate the effectiveness of the domestic logistics training course. The participants in the research include 30 people who are chiefs of logistics department. The sample group has been selected by quota sampling method. The research instrument included exercises, curriculum evaluation, test, and training evaluation. Data analysis, percentage, means, standard deviation and training evaluation form to collect data to find efficiency of Process, E1 and the Efficiency of Product, E2.

The results stated that 1) the curriculum development of domestic logistics business training for chiefs in the topic of guides for preventing and managing road accidents was considered appropriate and compatible. Additionally, the curriculum was approved of its appropriateness in the highest level. 2) The results revealed that the score of the Efficiency of Process, E1 and the score of the Efficiency of Product, E2 were at 80.66/82.10 higher than the set criteria at 80/80.

### Keywords

Training Course Development, Chief, Logistics

### ความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ มีการแข่งขันที่สูงมาก กลุ่มธุรกิจต้องมีการบริหารจัดการในเรื่องของต้นทุนหรือการเพิ่มมูลค่าในสินค้าหรือบริการเพื่อเป็นการยกระดับให้สามารถแข่งขันหรือมีความได้เปรียบในตลาด โลจิสติกส์ถือเป็นกุญแจสำคัญในระบบเศรษฐกิจ กล่าวได้ว่า โลจิสติกส์เป็นรายจ่ายหรือต้นทุนที่สำคัญสำหรับธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อกรรมอื่น ๆ ในระบบเศรษฐกิจ การปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการด้านโลจิสติกส์จะส่งผลโดยตรงต่อการปรับปรุงสภาพเศรษฐกิจโดยรวมให้ดีขึ้น โลจิสติกส์นั้นจึงกลายเป็นกิจกรรมสำคัญในด้านการสนับสนุนการซื้อขายหรือเชื่อมโยงหนึ่ง เป็นสินค้าและบริการ โลจิสติกส์ถือเป็นการเพิ่มอรรถประโยชน์ไม่ว่าจะเป็นทางด้านเวลา สถานที่ ต้นทุน แม้กระทั่งตัวสินค้าด้วย โดยมีการนำสินค้าที่ลูกค้าต้องการเพื่อบริโภคหรือเพื่อการผลิตไปยังสถานที่ที่ต้องการ ในเวลาที่ต้องการ ในสภาพสินค้าที่ต้องการ และในต้นทุนที่ต้องการ จากการที่อัตราดอกเบี้ยและต้นทุนพลังงานด้านการขนส่งที่สูงขึ้น ด้วยเหตุนี้กระบวนการบริหารจัดการโลจิสติกส์จึงได้รับความสนใจเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นต้นทุนในการดำเนินงานที่สำคัญและเป็นสิ่งที่กำหนดความอยู่รอดของหลายองค์กร (Maorapong, 2013)

ภาคชนบทส่วนใหญ่มีความเชื่อมโยงกับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมทุกประเภท จึงทำให้การขนส่งสินค้ามีความสำคัญต่อระบบการค้าและเศรษฐกิจของไทย ทั้งในแง่ของการเป็นกลไกในการสนับสนุนให้สินค้าไทยเดินทางไปสู่ทุกตลาดหรือสู่ผู้บริโภคในทุกมุมโลกได้อย่างรวดเร็ว และประหยัดกว่าสินค้าของคู่แข่งขันจากทั่วโลก ขณะที่ในช่วงเวลาที่ผ่านมาผู้ประกอบการภาคชนบท

ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากภาครัฐได้ในระดับหนึ่งเท่านั้น ซึ่งยังไม่เพียงพอในการรับมือกับผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรีในธุรกิจขส่งและโลจิสติกส์ ที่อื้ออำนวยให้ต่างชาติเข้ามา แข่งขันในประเทศไทยได้สะดวกมากยิ่งขึ้นและเป็นโอกาสของผู้ประกอบการในประเทศไทยที่สามารถที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศไทยเพื่อนบ้านได้ แต่ในด้านอุปสรรคผู้ประกอบการในประเทศไทยไม่มีการพัฒนาศักยภาพ ประกอบกับบุคลากรในธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าไทยยังขาดความพร้อมในการดำเนินการบริการด้านขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ สำหรับการวิเคราะห์อุปสรรคของประกอบการโลจิสติกส์ไทยในเขตการค้าเสรี พบว่า ระดับความพร้อมยังอยู่ในสภาพการณ์ที่ต้องพัฒนาอย่างเร่งด่วน เนื่องจากผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ส่วนใหญ่ขาดระบบมาตรฐานการดำเนินงาน เน้นลูกค้าประจำเป็นหลักทำให้มีความเสี่ยงสูง ขาดการพัฒนาไปสู่การหาลูกค้ารายใหม่ ๆ นอกจากนี้ ผู้ประกอบการรายย่อย (SME) ยังขาดการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อรองรับความต้องการลงทุนสูง รวมถึงขาดแคลนทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ Office of the National Economic and Social Development Council (2016) ซึ่งการฝึกอบรมเป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการนี้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร หน่วยงานต่าง ๆ มากใช้การฝึกอบรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความรู้ ทักษะและสมรรถนะเพื่อใช้ในการพัฒนาการการทำงานของบุคลากรให้สูงขึ้น ซึ่งเมื่อบุคลากรมีความรู้ทักษะและสมรรถนะที่สูงขึ้นทำให้ผลิตภัณฑ์แรงงานสูงขึ้นพร้อมรับการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Phonphirun, 2015)

จากอุปสรรคของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ไทยในเขตการค้าเสรีที่ขาดแคลนทรัพยากรมนุษย์ ที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ได้ผู้วิจัยเล็งเห็นว่าการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในธุรกิจขส่งสินค้า เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้านโลจิสติกส์ในประเทศไทย โดยการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขส่งสินค้าในประเทศไทยเพื่อเป็นการพัฒนาความต้องการด้วยการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรระดับหัวหน้างานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จะเป็นแนวทางในการยกระดับทรัพยากรมนุษย์ในธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของไทยได้อย่างยั่งยืนต่อไป

### โจทย์วิจัย/ปัญหาวิจัย

หลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขส่งสินค้าในประเทศไทยที่พัฒนาขึ้นสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาบุคลากรระดับหัวหน้างานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นหรือไม่

### วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขส่งสินค้าในประเทศไทย
- เพื่อประเมินประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขส่งสินค้าในประเทศไทย

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ซึ่งมีขั้นตอน การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน ต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาข้อมูลพื้นฐาน (Study and Analysis) โดยการศึกษาและวิเคราะห์ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางถนนและโลจิสติกส์ จากการศึกษาเอกสารที่ เกี่ยวข้องและสัมภาษณ์ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางถนนและโลจิสติกส์ในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน จัดประชุมสนทนากลุ่ม (focus group) ระดมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพขนส่งสินค้า และโลจิสติกส์ เพื่อให้ได้เนื้อหาหลักสูตรที่ทันสมัยทันต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจขนาดส่งสินค้า ในประเทศไทย

ขั้นตอนที่ 2 การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรม (Design and Development) ดังขั้นตอน ต่อไปนี้

1. เขียนโครงร่างหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทาง การป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนน

2. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะทำงาน ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ ในวิชาชีพขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์

3. จัดทำร่างหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทาง การป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนน ที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรม โลจิสติกส์ของไทย ประกอบไปด้วย เนื้อหา สื่อการสอน กิจกรรม การประเมินผล

4. เสนอร่างหลักสูตรต่อกomite คณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาเห็นชอบ ครอบโครงร่างหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย และประเมินความเหมาะสม ของโครงร่างหลักสูตร เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่าแบบ Likert Scale 5 ระดับ

5. ปรับปรุงและจัดทำรายละเอียดหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้า ในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนน ตามคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา

6. ประเมินความสอดคล้องขององค์ประกอบหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้า ในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนน โดย ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 คน ด้วยแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 3 ระดับ ด้วยการวิเคราะห์ ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) โดยค่าความสอดคล้องที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่า 0.5 และนำข้อเสนอแนะ มาดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดตามผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ได้หลักสูตรฝึกอบรมที่สมบูรณ์ที่จะนำไปใช้ ฝึกอบรมในขั้นตอนถัดไป

ขั้นตอนที่ 3 การนำหลักสูตรฝึกอบรมไปทดลองใช้ฝึกอบรมจริง (Implementation) หลังจากได้หลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและ แก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนนที่ผ่านการประเมินคุณภาพแล้ว นำมาฝึกอบรม หัวหน้างานธุรกิจขนาดส่งสินค้าในประเทศไทย บริษัท นิมซีส์ เลจิสติกส์ จำกัด ถนนพุทธมณฑลสาย

2 แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพมหานคร ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำนวน 3 วัน โดยมีพนักงานที่เข้ารับการอบรม 30 คน โดยมีดำเนินงานดังนี้

1. การเลือกประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ หัวหน้างานแผนกขนส่งสินค้า ที่ปฏิบัติงานในเขต กรุงเทพมหานคร

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ หัวหน้างานแผนกขนส่งสินค้า รวมทั้งสิ้น 30 คน โดยการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบ quota (Quota sampling)

2. ทดสอบก่อนฝึกอบรม (Pretest) ด้วยแบบทดสอบแบบปรนัยทุกหัวข้อในหลักสูตร ฝึกอบรม

3. ดำเนินการฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกัน และแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนน และทำแบบฝึกทักษะการปฏิบัติตามใบงานที่ผู้วิจัยจัดเตรียมไว้

4. ทำการทดสอบหลังฝึกอบรม (Posttest) ด้วยแบบทดสอบแบบปรนัยทุกหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรม และเมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรมให้ผู้เข้าอบรมประเมินผลการฝึกอบรมหัวหน้างาน ธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย ด้วยแบบสอบถามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมต่อหลักสูตร ฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย ลักษณะแบบสอบถามจะแบ่งระดับความคิดเห็น เป็นคะแนน 5 ระดับ

ขั้นตอนที่ 4 ประเมินประสิทธิภาพหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้า ในประเทศไทย โดยนำผลที่ได้จากการดำเนินการวิจัยมาวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพหลักสูตร ฝึกอบรมดังนี้

1. ประเมินความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจ ขนส่งสินค้าในประเทศไทย ด้วยสถิติพื้นฐานของข้อมูล โดยวิเคราะห์ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

2. ประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการฝึกอบรม (Efficiency of Process: E1) จาก คะแนนทำแบบฝึกทักษะการปฏิบัติตามใบงานและหาประสิทธิภาพของผลลัพธ์การฝึกอบรม (Efficiency of Product: E2) จากคะแนนแบบทดสอบแบบปรนัยทุกหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรม โดยเทียบเกณฑ์ประสิทธิภาพร้อยละ 80/80 (Brahmawong, 2013)

3. ประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย ด้วยสถิติพื้นฐานของข้อมูล โดยวิเคราะห์ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

### ผลการวิจัย

1. การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการ ป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่งสินค้าทางถนนที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ของไทยมีรายละเอียดประกอบไปด้วย เนื้อหา สื่อการสอน กิจกรรม การประเมินผล ผลการประเมิน หลักสูตรคณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิได้ค่าเฉลี่ย 4.23 มีความเหมาะสมระดับมากและ ค่าต้นที่ความสอดคล้องเท่ากับ 0.80 หากว่าเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งในหลักสูตรประกอบด้วยเนื้อหา

6 หัวข้อ ดังนี้ 1) ปัจจัยการเกิดอุบัติเหตุและความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนน 2) การแก้ปัญหาการเกิดอุบัติเหตุ ณ ที่จุดเกิดเหตุ 3) การรายงานการเกิดอุบัติเหตุทางถนน 4) การจัดโครงสร้างองค์กร การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ 5) การออกแบบบางแผนแนวทางป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการชนส่งสินค้าทางถนน และ 6) การวิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติเหตุและการป้องกันการเกิดซ้ำ โดยมีระยะเวลาการฝึกอบรม 3 วัน

2. ผลการประเมินความเหมาะสมสมของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย แสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการประเมินความเหมาะสมสมของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย

รายการประเมิน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. หลักสูตรมีองค์ประกอบที่ถูกต้องครบถ้วนตามหลักวิชาการ	4.60	0.55	มากที่สุด
2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตรมีความชัดเจนถูกต้อง	4.60	0.55	มากที่สุด
3. ระยะเวลาฝึกอบรมเหมาะสมกับเนื้อหา และกิจกรรมการอบรม	4.60	0.55	มากที่สุด
4. คุณสมบัติของผู้รับการฝึกอบรมมีความเหมาะสมกับหลักสูตร	4.60	0.55	มากที่สุด
5. หัวข้อการฝึกอบรมมีความเหมาะสมและครอบคลุมเนื้อหาสาระ	4.60	0.55	มากที่สุด
6. เทคนิควิธีการฝึกอบรมมีความเหมาะสมกับเนื้อหาสาระและเวลาการอบรม	4.60	0.55	มากที่สุด
7. มีการใช้สื่อ เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ที่เหมาะสมกับเนื้อหาสาระ	4.60	0.55	มากที่สุด
8. มีรูปแบบการวัดผลและประเมินผลที่หลากหลาย	4.60	0.55	มากที่สุด
9. มีการวัดผลและประเมินผลที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	4.40	0.89	มากที่สุด
10. แผนการฝึกอบรมมีความเหมาะสมกับเนื้อหาสาระและเวลาการอบรม	4.60	0.55	มากที่สุด
11. รายละเอียดรายวิชามีความเหมาะสมสมควรของคุณวัตถุประสงค์ของหลักสูตร	4.60	0.55	มากที่สุด
12. เนื้อหามีความถูกต้องและครบถ้วนตามวัตถุประสงค์	4.60	0.55	มากที่สุด
13. เนื้อหาในการฝึกอบรมความยากง่ายเหมาะสมและมีปริมาณเหมาะสม	4.60	0.55	มากที่สุด
14. การจัดเรียงเอกสารประกอบการฝึกอบรมมีความสวยงามและถูกต้อง	4.60	0.55	มากที่สุด
15. ภาพรวมของหลักสูตรฝึกอบรมสามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานจริงได้ และมีความสอดคล้องตรงกับวิชาชีพการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์	4.60	0.55	มากที่สุด
ภาพรวม	4.59	0.58	มากที่สุด

จากตารางที่ 1 พบร่วม ผลการประเมินความเหมาะสมสมของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขนส่งสินค้าในประเทศไทย ภาพรวมค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.59

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.58 ซึ่งเมื่อวิเคราะห์ในรายละเอียดการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขنس่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการข่นส่งสินค้าทางถนน ซึ่งความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุดมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.60 ทุกรายการ ยกเว้นการวัดผลและประเมินผลที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.40 ซึ่งมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดีมากเช่นกัน

## 2. ผลการประเมินประสิทธิภาพหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขns่งสินค้าในประเทศไทย

ตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ประเมินประสิทธิภาพหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขns่งสินค้าในประเทศไทย

รายการ	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม (คน)	ผลรวมคะแนน	ค่าเฉลี่ยคะแนน	คะแนนเต็ม	ประสิทธิภาพของหลักสูตร
คะแนนทำแบบฝึกหักษะการปฏิบัติ (E1)	30	2,904	96.79	120	80.66
คะแนนแบบทดสอบ (E2)	30	739	24.63	30	82.10

จากตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขns่งสินค้าในประเทศไทยพบว่าคะแนนประสิทธิภาพของกระบวนการฝึกอบรม (Efficiency of Process: E1) จากคะแนนทำแบบฝึกหักษะการปฏิบัติตามใบงานเท่ากับร้อยละ 80.66 และค่าคะแนนประสิทธิภาพของผลลัพธ์การฝึกอบรม (Efficiency of Product: E2) จากคะแนนแบบทดสอบแบบปรนัยทุกหัวข้อในหลักสูตรฝึกอบรมเท่ากับร้อยละ 82.10 สูงกว่าเกณฑ์ประสิทธิภาพร้อยละ 80/80 ที่กำหนดไว้แสดงให้เห็นว่าหลักสูตรการฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขns่งสินค้าในประเทศไทย เรื่องแนวทางการป้องกันและแก้ไขการเกิดอุบัติเหตุจากการข่นส่งสินค้าทางถนนมีประสิทธิภาพสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

## อภิปรายผล

1. การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขns่งสินค้าในประเทศไทย ที่ผู้วิจัยได้พัฒนาขึ้น ผู้วิจัยได้พัฒนาอย่างเป็นระบบผ่านการประชุมคณะกรรมการพัฒนา ผู้เชี่ยวชาญและคณะกรรมการหลักสูตรเพื่อให้หลักสูตรสอดคล้องกับอาชีพที่แท้จริง โดยหลักสูตรประกอบด้วยแผนการฝึกอบรม ใบเนื้อหา ใบปฏิบัติงาน แบบประเมินภาคทฤษฎี และปฏิบัติ และสื่อการฝึกอบรม และการตรวจสอบเหมาะสมของหลักสูตร จุดมุ่งหมายของหลักสูตร จุดประสงค์การเรียนรู้ เนื้อหาสาระ การจัดกิจกรรมแต่ละหน่วย สื่อการเรียนรู้ และวิธีการประเมินผล มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด จึงทำให้หลักสูตรฝึกอบรมที่พัฒนาขึ้นสามารถนำไปใช้ในการฝึกอบรมได้จริง สอดคล้องกับ Joungratrakul (2010) พบว่า ในการพัฒนาหลักสูตรได้วิเคราะห์ประเมินและกำหนดความจำเป็นในการฝึกอบรมที่แท้จริง จากนั้นนำข้อมูลมาออกแบบการและหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการอบรม ซึ่งหลักสูตรฝึกอบรมมีส่วนประกอบที่

สำคัญตามลำดับ คือ ชื่อหลักสูตร หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ หัวข้อที่จะฝึกอบรม วัตถุประสงค์ แต่ละหัวข้อ วิธีการฝึกอบรม สื่อ เวลา และการวัดประเมินผล

2. การประเมินประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานธุรกิจขั้นส่งสินค้าในประเทศ พบว่า ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพ พบว่า มีประสิทธิภาพสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด เนื่องจากหลักสูตรสอดคล้องตรงกับการปฏิบัติงานในสถานประกอบการทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าคะแนนประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด สอดคล้องกับ Taloonchan, Methapatara, & Stirayakorn (2017) พบว่าการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมหัวหน้างานในการพัฒนาชุดฝึกอบรมสมรรถนะช่างเทคนิคชั่วคราวรุ่นแรกตาม ความต้องการเฉพาะแห่งของสถานประกอบการ โดยผลการประเมินการจัดการฝึกอบรมในภาพรวมมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก หลักสูตรฝึกอบรมตรงกับความต้องการของผู้เข้าอบรม ซึ่งหลักสูตรฝึกอบรมสามารถแก้ปัญหาที่เข้าประสบอยู่และมีความต้องการในวิธีการแก้ปัญหาที่มีและได้ประสิทธิภาพดีกว่าวิธีการเดิม

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

- 1.1 บุคลากรที่ผ่านการอบรมมีสมรรถนะสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพส่งผลให้สามารถเข้าประเมินเพื่อรับรองคุณวุฒิวิชาชีพในสาขาโลจิสติกส์ได้
- 1.2 สมาคมวิชาชีพสามารถนำหลักสูตรที่พัฒนาขึ้นไปใช้อบรมให้กับสมาชิกในสมาคม เพื่อเป็นการยกระดับบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

#### 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการติดตามผลเพื่อวัดสมรรถนะและเจตคติในการปฏิบัติงาน ดังนั้นหลังจากการฝึกอบรมควรมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการอบรม เพื่อนำผลที่ได้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

- 2.2 ควรพัฒนาหลักสูตรในรูปแบบการฝึกอบรมแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Training) เพื่อให้บุคลากรในสถานประกอบการสามารถเข้าถึงเนื้อหาได้ง่าย และไม่ต้องเสียเวลาการปฏิบัติงาน ประหยัดเวลาในการเดินทางสามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา เป็นการเพิ่มศักยภาพของพนักงานเป็นรายบุคคลได้มากขึ้น

### References

- Brahmawong, C. (2013). *kāñthotsōp prasitthiphāp sūrūchut kāñsoñ [Developmental Testing of Media and Instructional Package]*. Silpakorn Educational Research Journal, 5(1), 7 - 20.
- Joungtrakul, J. (2010). *kāñphatthanā sapphayañkōñ manut: thritsadī læ kāñ patibat [Human resource development: theory and practices]*. Bangkok: Business Law Center International Co.Ltd.

- Maorapong, V. (2013). *ločhittik* [Logistics]. Retrieved from  
<http://library.dip.go.th/multim6/edoc/ 2556/21700.pdf>.
- Office of the National Economic and Social Development Council. (2016). *raīngan ločhittik khōng prathēt Thai pracham pī 2558* [THAILAND'S LOGISTICS REPORT 2015]. Bangkok: Office of the National Economic and Social Development Council.
- Phonphirun, P. (2015). *sētthasāt kānsuksā phūa kānriānru talot chīwit* [Economics of lifelong learning education]. Bangkok: Graduate School of Development Economics, National Institute of Development Administration.
- Taloonchan, C., Methapatara P., & Stirayakorn P. (2017). *kānphatthana laksut fuk ‘oprom huāna ngān nai kānphatthana chut fuk ‘oprom samatthana chāng theknik sōm bamrung raksā tam khwamtoŋgān chapho, hæng khōng sathanprakopkān* [Development of Supervisors' Training Course on Developing Technicians Competency Training Package for Specific Requirements of Enterprises]. *Technical Education Journal King Mongkut's University of Technology North Bangkok*. 8(1), 196-205.